

# 現代人生智慧之應用—史記

韓世家傳<sup>15</sup>：

運用策略方法而保持距離 遠謀無形借力

主持人：吳哲生 博士

中華企業經理協進會 副理事長

中華企業研究院 祕書長

主講人：韓劍威 老師

吉興工程顧問公司 前副總經理

經濟部中小企業-管理顧問師

台灣省政府-薦任級技術人員

2022年1月15日 9:00-12:00

臺北市南京東路三段201號6樓

# 討論大綱

- 導讀
- 問題探討
- 戰國七雄將領
- 地理位置與列強關係
- 課文研析與借鏡啟示
- Q&A

如何自強  
自保而不  
是成為懷  
璧其罪？  
或被別國  
拿作當祭  
品犧牲？

波蘭  
黎巴嫩  
阿富汗  
烏克蘭  
  
土耳其  
新加坡  
菲律賓  
立陶宛

# 問題探討

- 1. 我們有否前人的**案例及觀點**以**推論自身**目前的處境？
- 2. 台灣成為**亞洲四小龍之首**成長經驗可否啟發**反推韓世家的盛衰**？
- 3. 從史記韓世家**學到那些寶貴經驗**？或可有**改換運作的替代方案**？
- 4. 從本次研習中 我們能否**可信任美日澳的承諾**會**堅若盤石救台灣**？

# 史記世家順序 本會研討老師

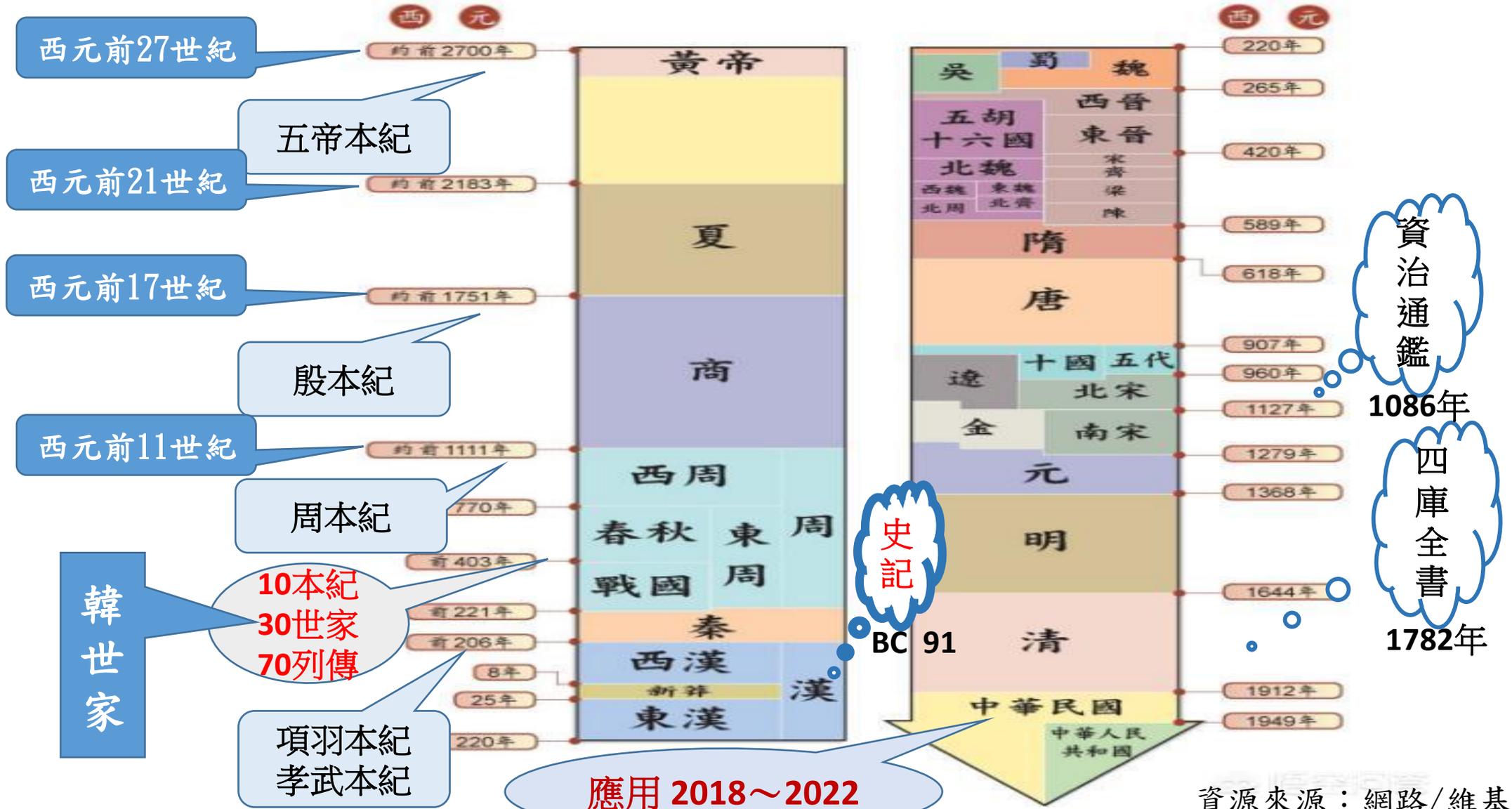
孟子謂萬章曰：以友天下之善士為未足，又尚論古之人。頌其詩，讀其書，不知其人，可乎？是以論其世也。是尚友也

吳太伯 #1 柳萬王、齊太公 #2 鄭政嘉...  
魯周公 #3 李妙福... 宋微子 #8 錢高陞

楚世家 #10 承立平、越王勾踐 #11 殷富...  
鄭世家 #12 殷富、趙世家 #13 莊瑞泉...  
韓世家 #15 韓劍威

孔子世家 #19 吳秋育... 蕭相國  
#23 徐永柏... 留侯世家 #25 林兆應

# 中國歷史朝代演進圖



資源來源：網路/維基

# 中國歷史年表

五帝本紀 約BC2700年

資源來源：網路/維基

首頁  
夏  
商  
西周  
東周  
秦  
西漢  
東漢  
三國  
西晉  
東晉  
南朝  
北朝  
隋  
唐  
五代  
十國  
北宋  
南宋  
遼  
金  
元  
明  
清

約前21世紀初 - 約前16世紀初  
約前16世紀初 - 約前11世紀初  
約前11世紀初 - 前771年  
公元前770 - 前256年  
公元前221 - 前206年  
公元前206 - 公元8年  
公元25 - 220年  
公元220 - 280年  
公元265 - 316年  
公元317 - 420年  
公元420 - 589年  
公元386 - 581年  
公元581 - 618年  
公元618 - 907年  
公元907 - 960年  
公元902 - 979年  
公元960 - 1127年  
公元1127 - 1279年  
公元916 - 1125年  
公元1115 - 1234年  
公元1206 - 1368年  
公元1368 - 1644年  
公元1644 - 1911年

秦漢

隋唐

元明

清

韓世家  
BC230年

1

# 戰國時代 七雄將領



# 導讀 史記 韓世家

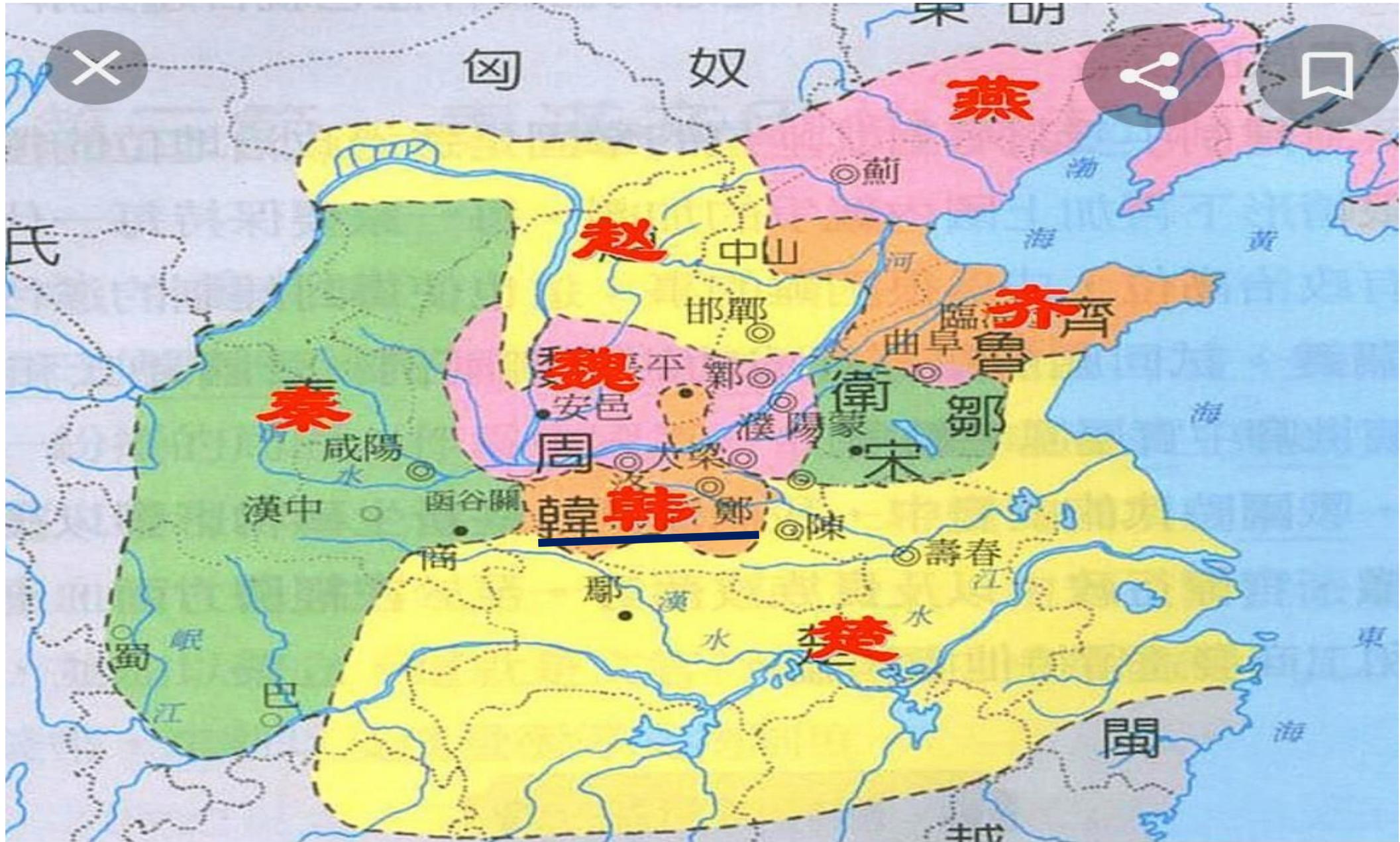
- **韓氏家族**在戰國七雄之間的**興衰歷史**。在諸侯國、本紀國、世家國之中最早絕的帝王國，亦即**因地緣政治**最先被秦始皇**蠶食鯨吞**的地帶、全篇情節發展過程有許多**值得目前臺灣所處情境的參用**。
- **韓國祖先與周朝同姬姓**，韓武子的**第三代韓厥**，幫助趙氏一門復田邑、續絕祀，使「**趙氏孤兒**」繼承血脈而有趙氏諸侯國。正如易經所言：「**積善之家必有餘慶**」。故而「**老人有德，子孫興旺**」。後有**韓非子**集**法家之大成**，得以流芳百世，韓國公子**張良與韓信** 全心全力共同襄助**漢高祖** 打得天下，開創**四百年**的漢朝，建立**中華文化永續的根基**。
- **韓厥**（即韓獻子晉國大夫曾任司馬）**以封邑地作姓**（今陝西韓城市西南），而姓**韓氏**。晉景公十一年（BC589）於**齊晉鞍**（山東濟南）之戰（打敗齊頃公-BC598~582，虜齊大夫**逢丑父**），韓厥因軍功始為卿。並於**晉景侯虔元年**（BC403/408），**韓與趙、魏同時被承認為諸侯**-韓獻子封卿BC589~韓武子伐鄭BC408之間，儘量採取不壓地頭蛇姿態，保持距離的策略。



🕒 歷史

韓國是怎麼成為戰國七雄之一 四周與強國相鄰 ...

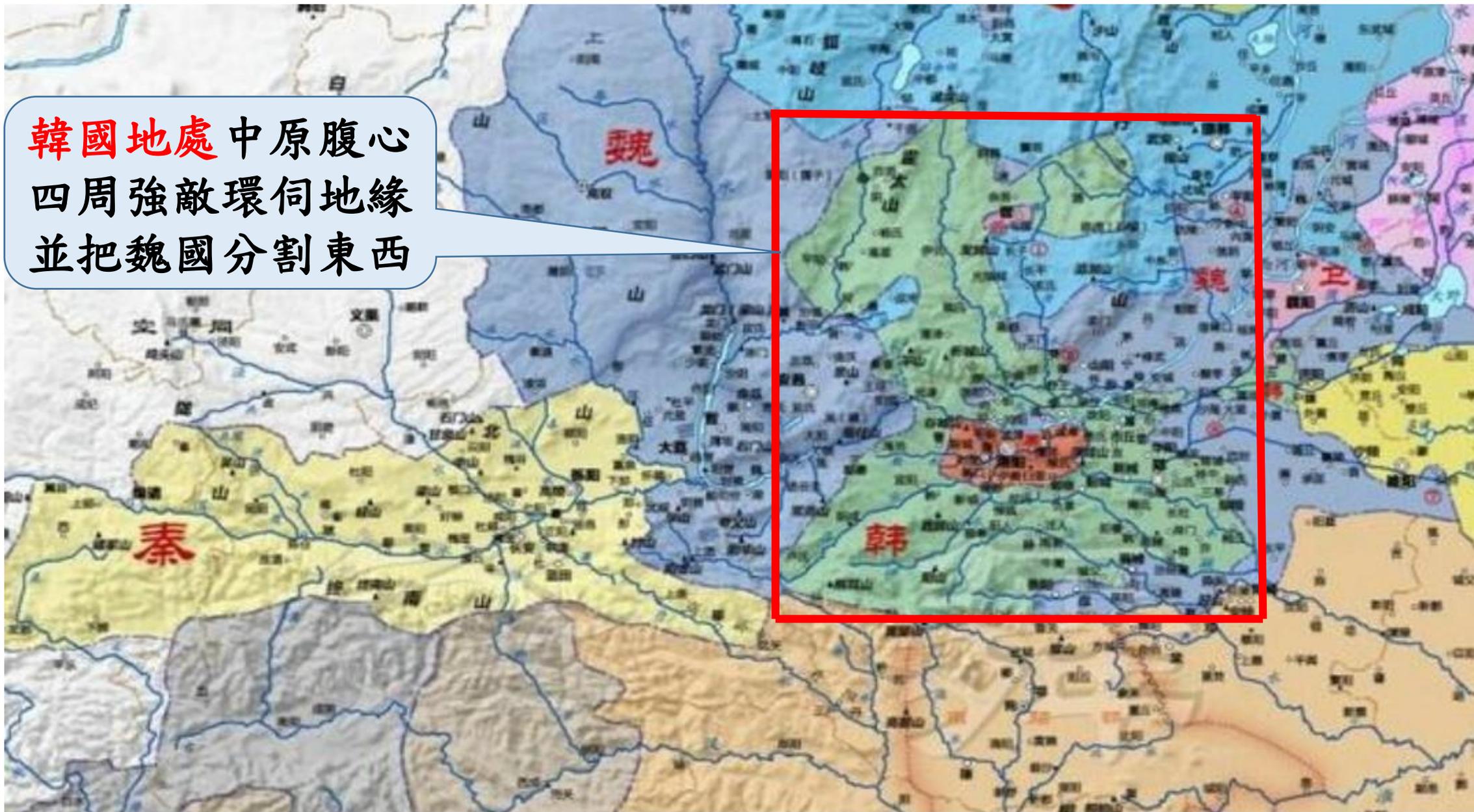
Visit





# 韓國地理位置

韓國地處中原腹心  
四周強敵環伺地緣  
並把魏國分割東西





關中

四川

中原地帶  
文化中心  
政商要衝

# 戰國韓國

保持距離遠是非

文化  
法術  
古國  
VS  
文治  
武功  
典範

形名責實強家國



君子之交淡如水

韓國圖騰意涵？

權君能臣展所長

# 韓氏家族 積善之家

- 韓之先與周同姓，姓**姬氏**。
- 其後苗裔事晉，得封於**韓原** 今陝西韓城市西南，另一說在山西河津，曰**韓武子**。
- 武子後三世有**韓厥** 韓獻子 曾任司馬，**從封姓為韓氏**-建德為積善之家
- 韓國國名於**公元前十一世紀** 周分封的姬諸侯國，封地韓，在今山西河津縣東，後為晉所滅。春秋時，晉封韓國後裔韓武子於韓原，為晉大夫
- **晉景公十一年(BC589)**，**韓厥與卻克** 晉執政大臣將兵八百乘一車有四匹馬為一乘伐齊，敗齊頃公(BC598-BC582在位)于**鞍** 今山東濟南市西北，**獲逢丑父** 齊大夫時為齊頃公車右，韓厥因逢丑父在戰車上與齊頃公調換位置，韓厥誤認為齊頃公而擒之。
- 於是晉作**六卿** 韓厥/趙括/鞏朔/韓穿/荀驩/趙旃，而**韓厥在一卿之位**，號為**韓獻子**。

# 韓厥拯救 趙氏孤兒<sup>1</sup>

- 韓厥，晉景公之三年(BC597)，晉司寇掌管刑獄屠岸賈將作亂，誅靈公(BC620-BC607在位)之賊趙盾趙宣子-晉執政大臣乃開國功臣趙衰之子，而弑靈君乃趙穿為晉侯女婿，太史董狐書曰：子為正卿，入諫不聽。出亡不遠，反不討賊，則志同，志同則書重，非子其誰？
- 趙盾已死矣，屠岸賈欲誅其子趙朔。
- 韓厥止賈，賈不聽同儕勸諫而不聽則運用保持距離策略。厥告趙朔令亡讓他逃亡。
- 趙朔曰：子韓厥必能不絕趙祀延續趙家子孫祭祀，死不恨矣死而無憾。
- 韓厥許之承諾搭救託孤事宜-建德為積善之家。
- 及賈誅趙氏，厥稱疾不出託病不肯外出-運用保持距離策略。

## 韓厥拯救 趙氏孤兒<sup>2</sup>

- **程嬰** 趙朔朋友、**公孫杵臼** 趙朔門客之藏**趙孤趙武** 趙文子-隨母姓莊姬畜養於公宮，而後被韓厥荐於晉景公，繼立為趙氏後嗣，終為執政大臣也，
- **韓厥** 知之 知道藏孤之事-以遠謀趙氏未來發展。
- 晉景公十七年，病，卜占大業之不遂者為崇 趙氏大業遠祖而絕後作祟。
- **韓厥** 稱**趙成季** 趙衰-隨晉文公流亡十九年並回國繼位之功，今後無祀，以感**景公**。
- 景公問曰：「尚有世乎？」**韓厥** 於是言**趙武**，而復與故**趙氏田邑** 景公恢復給趙氏封地邑，**續趙氏祀** 使趙氏祭祀得以延續，乃是興滅繼絕，太史公稱讚為積善陰德。

# 韓厥 成天下之陰德 韓氏 為諸侯十餘世

- 太史公曰：
- 韓厥之感<sub>動</sub>晉景公，紹<sub>承繼</sub>趙孤之子武，以成<sub>實現</sub>程嬰、公孫杵臼之義<sub>舉</sub>，此天下之陰德也。
- 韓氏之功<sub>勞</sub>，於晉未睹其大者也。
- 然與趙、魏終為諸侯十餘世，宜乎哉<sub>祖先積德 餘蔭庇佑！</sub>

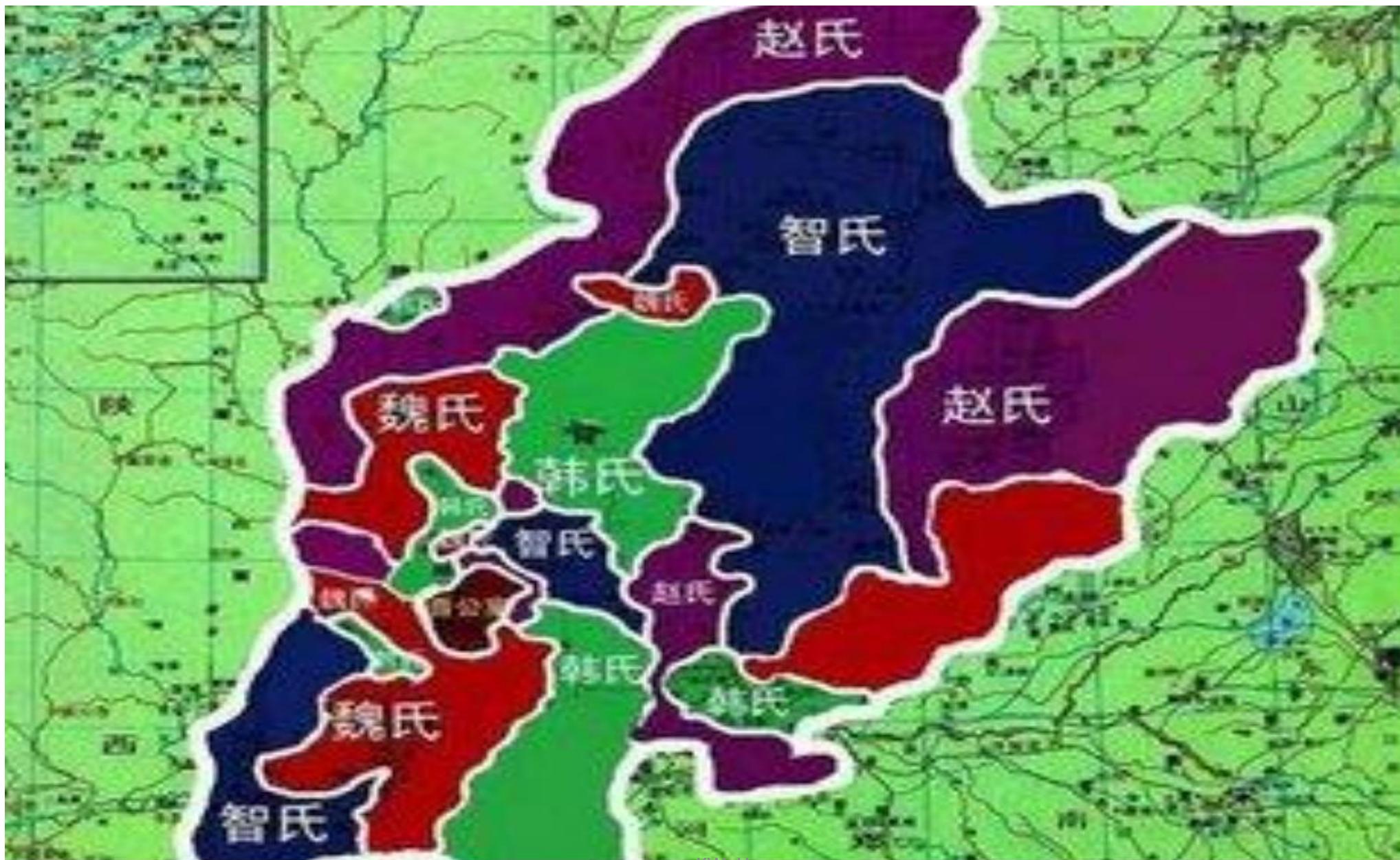
# 吳季札觀微 晉國歸於 韓、魏、趙1

- 晉悼公之七年BC567，韓獻子韓厥老告老退休。獻子卒，子宣子代。宣子徙居州河南沁陽東南
- 晉平公十四年BC544，吳季札延陵季子-季札掛劍故事使晉，曰：晉國之政卒歸於韓、魏、趙矣。-老子道德經#61：大國不過欲兼畜人 小國以下大國則取主導大國
- 晉頃公十二年BC514，韓宣子遠謀無形借力與趙、魏共分祁氏、羊舌氏十縣分祁氏七縣十羊舌氏三縣。
- 於公元前514年，韓氏-遠謀借力配合五大家族、趙氏、魏氏、知氏、范氏、中行氏聯合消滅了公族祁氏、羊舌氏，並將二家土地分為十縣，六家分之。晉國軍隊在晉景時，於公元前588年擴為六軍十二卿；在晉悼公時，於公元前560年，恢復三軍六卿。
- 晉國六卿固定在韓、趙、魏、中行、知、范六家之中，當一家被滅，卿位即被除，土地被其餘幾家瓜分，不會再有家族進入卿列。這就使晉國卿族越來越強，公室越來越弱，公元前403年，韓、趙、魏終於完成三家分晉。

晉定公十五年BC597，韓宣子保持距離 再次遠謀無形借力與趙簡子趙鞅侵伐進攻范、中行氏晉國大臣。宣子卒，子貞子韓須代立。貞子徙居平陽山西臨汾。

知氏本來源於荀氏，相對於中行氏與范氏要弱，但是要強於韓、趙、魏的實力，故韓與知氏保持距離，這從史書記載中可以看出來。知氏雖是在中行氏的庇護下成長。但知盈之子知躒於公元前501年成為正卿之後，要與韓趙魏氏聯合，於公元前497年攻打中行氏與范氏，並將其滅族。

大國不過欲兼畜人 小國以下大國則取大國



智趙魏韓四家族之領地位置圖

# 吳季札觀微 晉國歸於 韓、魏、趙2

- 貞子卒，子簡子韓不佞代。簡子卒，子莊子韓庚代。莊子卒，子康子韓虎代。
- **韓康子與趙襄子、魏桓子共敗知伯**—荀瑤威逼韓魏割地，又向趙索地，鑑於唇亡齒寒遂聯合圍攻智伯而有晉陽之戰-BC455，分其地，地益大，**大於諸侯**—韓氏布局未來以壯大，**保持距離的策略**。
- 知伯就憑藉強大的實力向韓氏韓康子要地，因為土地是財富，人口實力的象徵，韓康子很不情願給地，但迫於壓力又不得不獻地，否則知伯大軍壓境就要滅亡自己，韓康子對這個無理要求於在此兩難之際，只好遠謀無形借力，聽家臣段規建議，暫先給所要之地，避免首先遭到知伯的軍事打擊，而知伯從韓這兒得到好處絕不會罷休，還會繼續向魏氏趙氏要地，可以保持觀望態度而保持距離，要是他們反對的話，知氏肯定會和趙氏魏氏開戰，以便於兩敗俱傷之後，再圖發展以收拾善後了。
- 知伯繼續向魏氏要地，雖不願給但也由其家臣趙葭建議仿照韓氏先給。而知伯認為不費吹灰之力，就拿到兩塊地，接著果真知伯向趙襄子要一塊指定的大地，而趙氏斷然拒絕且積極備戰，更經其家臣張孟談聯合韓魏圍攻知伯。於公元前453年，韓魏兩家從兩側衝殺，趙襄子出城迎戰，打敗知伯並殺掉知伯。
- 康子卒，子武子韓啟章代。**韓武子二年BC423**，伐鄭，殺其君鄭幽公。
- 韓武子十六年BC409，武子卒，子**韓景侯**虔立BC408。
- (韓獻子封卿BC589~韓武子伐鄭，其子韓景侯虔稱侯BC408 = 181年)

# 韓、趙、魏 俱得**列為諸侯**1

- 韓景侯虔元年BC408，伐**鄭**，取**雍丘**河南杞縣。
- 二年，**鄭**敗我**負黍**河南登封西南。
- 韓景侯六年BC403，**韓**與**趙**、**魏**俱得**列為諸侯**同時被承認為諸侯。
- 韓景侯九年，**鄭**圍我**陽翟**河南禹州。景侯卒，子**列侯**取立。
- 韓列侯三年BC397，**聶政**刺客列傳人物，而被**韓**嚴求他代為報仇殺**韓相俠累**韓傀即俠累乃韓列侯的叔父擔任相國。
- 九年BC391，**秦**伐我**宜陽**河南宜陽縣西，乃韓國重要地，是製造兵器的豐富產地，取**六邑**。
- 十三年BC387，**列侯**卒，子**韓文侯**立。是歲**魏文侯**魏斯-魏國建立者卒。

## 韓、趙、魏 俱得**列為諸侯**2

- 韓文侯二年BC385，伐**鄭**，取**陽城**河南登封東南。
- 伐**宋**，到**彭城**江蘇徐州，執抓**宋君**。
- 韓文侯七年BC380，伐**齊**，至**桑丘**山東兗州。
- **鄭**反叛-因鄭不服晉 而來伐鄭**晉**。
- 韓文侯九年BC378，伐**齊**，至**靈丘**山東高唐。
- 韓文侯十年BC377，**文侯**卒，子**哀侯**立。
- 韓哀侯元年BC376，與**趙**、**魏**分**晉國**廢晉靖公為平民而三家均分其食邑。
- 韓哀侯二年，滅**鄭**，因徙都**鄭**河南新鄭。

# 韓昭侯重用 申不害為相1 修術行道 諸侯不來侵伐

- 韓哀侯六年，韓嚴弒其君哀侯。韓哀侯甚愛韓嚴，但韓廙-韓傀為相，而遂二人甚相害之，韓嚴令人刺韓廙於朝，廙走哀侯，哀侯抱之，人刺韓廙，兼及哀侯。因韓傀與韓嚴爭權結怨而被刺，其實是聶政只想要刺韓傀，而混淆到韓嚴刺韓哀侯。而子懿侯立。
- 韓懿侯二年BC373，魏敗我馬陵河南長葛。
- 韓懿侯五年，韓懿侯與魏惠王會宅陽河南鄭州市北。
- 韓懿侯九年，魏敗我澮山西翼城東，澮水西流入汾河。
- 韓懿侯十二年，懿侯卒，子昭侯立。
- 韓昭侯韓武在位29年BC362-BC333元年BC362，秦敗我西山河南宜陽-魯山。
- 韓昭侯二年，宋取我黃池河南封丘。魏取朱河南沁陽。
- 韓昭侯六年，伐東周河南鞏義，取陵觀、邢丘河南溫縣。

# 韓昭侯重用 申不害為相2 修術行道 諸侯不來侵伐

- 韓昭侯八年BC355 申不害BC385-BC337 享年約48歲 鄭國京人-河南滎陽-原為鄭國臣相韓
- 主張法治用術 強調君主無為而有手段 臣子有為而形名責實 運用群臣行事 見功而與賞 因能而授官 強化國君集權 推行政治主張 國內清平而治 國外聯合諸侯 保持距離策略 內修政教 外應諸侯 加強武器精良-天下之強弓勁弩皆從韓出 如同如臺灣半導體獨佔鰲頭 製劍鋒利 開墾農業 拓荒種糧 發達商工業 累積實力 國治兵強 修術行道，國內以治，諸侯不來侵伐如同臺灣在十大建設後成為亞洲四小龍之首。
- 法家代表人物：管仲、子產、李悝、吳起、慎到-勢、商鞅-法、申不害-術、李斯、韓非-集法家大成
- 韓昭侯十年，韓姬韓大夫弒其君悼公韓無悼公 文有脫誤。
- 韓昭侯十一年，韓昭侯如前往秦。
- 韓昭侯二十二年BC337，申不害死為相約15年。
- 韓昭侯二十四年，秦來拔我宜陽河南宜陽縣西。

# 與國 非可恃也 遠謀 無形借力1

- 韓昭侯二十五年BC334，**旱**災，作高門。
- 屈宜白楚大夫 此時在魏曰：昭侯不出此門。何也？不時。
- 吾所謂**時機**者，非時日也，人固有利不利時-**天時地利人和**之情境。
- **昭侯嘗利矣**曾有順利時機，**不作高門**。**往年秦拔宜陽**隔年宋取黃池/魏取朱地，**今年旱**災，昭侯不以此時**卹民之急**沒在此時體恤百姓，而**顧益奢**，此謂『**時絀舉贏**』當衰變之時而行奢侈。
- 韓昭侯二十六年BC333，**高門成**-萬丈高樓平地起 人生盛世終落寞/清代小說桃花扇/孔尚任，**昭侯卒**在位29年，果不出此門。子宣惠王立。
- 韓宣惠王五年BC328，**張儀**(?-BC310原為魏國人-縱橫家 與蘇秦同樣齊名)**相秦**。

# 與國 非可恃也 遠謀 無形借力2

- 韓宣惠王八年BC325，**魏敗我將韓舉**先為趙將 後入韓 韓國在戰國時代 缺乏良將襄助。
- 韓宣惠王十一年，君號為王是年魏惠王會韓宣惠王於巫沙，尊韓王為王而改君號為王。  
韓宣惠王與趙會區鼠河北大名。
- 韓宣惠王十四，秦伐**敗我鄢**河南鄢陵。
- 韓宣惠王十六年BC317，**秦敗我修魚**河南原陽-這年三晉聯軍於修魚，秦**虜得韓將鯁、申差**於濁澤河南禹州東北。
- **韓氏急**，公仲侈韓相國謂韓王曰：**與國**友好國家**非可恃也**有危難時不可靠。
- 今**秦**之欲伐**楚**久矣，王不如因**張儀**為和於**秦**，賂以一名都，**具甲**藉此自己做好作戰準備，**借力使力**，伺機而動，自己國家自己救，與之南伐**楚**把被圍攻之危移轉到聯合攻楚，使**韓國地區**百姓，可以不必直接受到戰爭摧殘和災難，可**爭取休養壯大時間和空間**
- 此**以一易二之計也**此乃遠謀無形借力 損小而換取兩得之策略。

# 楚用保持距離 使韓絕和於秦 秦必怒怨於韓1

- 韓王曰：**善**。乃警<sub>秘密</sub>公仲之行，將西購<sub>和於秦</sub>本是上上之策 卻未能堅定？
- 楚王聞之大恐慌，召**陳軫**曾在秦楚為官告之。
- 陳軫曰：**秦之欲伐楚久矣，今又得韓之名都一而具甲**軍械武器支援，**秦韓并兵而伐楚，此秦所禱祀**祈求神靈之好事而求也。
- 今已得之矣，**楚國必伐矣**楚國將受到攻擊。
- **王**楚王聽**臣**陳軫為之**警戒**四境之內，**起師言救韓**
- 假裝聲稱救韓，而又進行離間秦韓結盟，以解楚之圍，**命戰車滿道路，發信臣**派出軍隊在布滿道路和源源而來的使聲臣，**多其車，重其幣**多備戰車和多帶禮品，**使信王之救己也**使得韓王和韓民相信**楚國**將會有去援救的行動 實則持其兩端 而保持距離觀望-這種情境是否我們已很熟悉？

# 楚用保持距離 使韓絕和於秦 秦必怒怨於韓2

- 縱韓不能聽我，韓必德王也縱使不聽不信我們的幫助，必不為鴈行以來韓之國內，必不會同心合力對外，是秦韓不和也可以造成兩家不和，
- 兵雖至，楚不大病危險也。
- 為能聽我絕和於秦，秦必大怒，以厚怨韓如韓聽信楚，則秦會深深怨恨。韓之南交楚，必輕秦當韓結交楚以為有靠山，必然輕忽身邊強鄰的秦國
- 一在二次世界大戰時，波蘭以為有英法全力支援作為靠山，而站在最前端對抗強鄰的德國，結果法國退駐英倫，只留下波蘭獨力對抗德國，以致軍民死傷慘重，戰後只剩下老人婦幼；
- 故道德經#61：小國不過欲不過分貪欲而入事人不居領頭地位，小國以下善於處在謙讓態勢大國則取一而能保持距離，伺機謀求主導作用於大國
- 輕秦，其應秦必不敬對待秦國不會尊重且產生彼此矛盾：是因秦、韓之兵而免楚國之患也楚用保持距離策略將免於禍患-這種情境是否我們已很熟悉？

# 恃楚虛名 輕絕彊秦 為天下笑<sup>1</sup>

- 楚王曰：「善。」乃警四境之內，興師言救韓。命戰車滿道路，發信臣，多其車，重其幣。
- 謂韓王曰：「不穀國雖小，已悉發之矣。」全力出動軍力物力抗敵。
- 願大國希望貴國遂肆志稱心如意於進攻秦，不穀謙自稱不善將以楚殉韓仍誓死援助韓國— 這種情境是否我們已很熟悉？
- 韓王聞之大說，乃止公仲之行。公仲曰：不可。夫以實伐我者秦也，以虛名救我者楚也。
- 韓王恃楚之虛名，而輕絕彊秦之敵，王必為天下大笑。
- 且楚韓非兄弟之國也，又非素約並無實質盟約而謀伐秦也。
- 已有伐形已經有聯合跡象，因發兵言救韓表面口頭說發兵救援，此必陳軫之謀也。

# 恃楚虛名 輕絕彊秦 為天下笑<sup>2</sup>

- 且王已使人報於秦矣，今不行如今不去敦睦履行，是欺秦也。
- 夫輕欺彊秦而信楚之謀臣，**恐王必悔之**日後必定後悔莫及。
- 韓王不聽韓王忘掉運用保持距離策略，遂絕於秦。
- **秦因大怒**，益甲伐韓，大戰，楚救不至韓。—這種情境是否我們很熟悉而即將面臨？
- 韓宣惠王十九年BC314，秦**大破我岸門**河南許昌-韓宣惠王一次反覆的決定 造成日後元氣大傷。
- 韓太子倉質於秦以和韓國送出太子而失去尊嚴求和-這種情境是否我們很熟悉而即將面臨的結局？
- 宣惠王二十一年BC312，韓王忘掉運用保持距離策略**與秦共攻楚**—上次韓之岸門敗於秦，可能被迫合攻楚，實困窮於損耗國力之苦，**敗楚懷王將屈丐**楚將戰敗被俘 楚因此失掉了漢中，**斬首八萬殺死楚軍八萬於丹陽**陝西丹鳳東南至河南內鄉縣西一帶。
- 是歲，韓宣惠王卒，太子倉立BC304，是為襄王。

# 馬前卒 應聲蟲 損耗手腳 替他人作嫁衣

- 襄王四年，韓王忘掉運用保持距離策略與秦武王 BC329-BC307 會臨晉 陝西大荔-馬前卒應聲蟲。
- 其秋，秦使甘茂左丞相(另有樗里疾為右丞相)攻攻打五個月又再增兵我宜陽 河南宜陽縣西。
- 襄王五年 BC307，秦拔攻破我宜陽，斬首六萬 殺死韓軍六萬-損手爛腳 如同我們常有挑釁強鄰 將可造成對方師出有名，故道德經#61：小國不過欲 入事人-不居領頭 小國以下大國 則取-謀主導大國。
- 秦武王卒舉鼎身亡於周都王城 比賽舉龍紋赤鼎。
- 韓襄王六年，秦復與歸還我武遂 山西垣曲東南。襄王九年，秦復取攻占我武遂。
- 韓襄王十年，韓太子嬰朝見秦王而歸返回。
- 韓襄王十一年，秦伐我，取穰 河南鄧州市。
- 韓王又忘掉運用 保持距離策略與秦伐楚-馬前卒 損耗手腳，敗楚將唐昧-這種既被攻打武遂，又要破要求聯合攻伐楚國，不得不配合而作馬前卒，乃替他人作嫁衣，正是走向損耗國力 而致衰敗之路。

# 韓內鬥內訌 爭作太子 引狼入室1

- 十二年，太子嬰死。公子咎、公子蟣蝨爭為太子。時蟣蝨質於楚。
- 蘇代蘇秦之弟謂韓咎曰：蟣蝨亡在楚，楚王欲內之甚楚很想送回蟣蝨為太子。
- 今楚兵十餘萬在方城楚國北界之外，公韓咎何不令楚王築萬室之都雍氏韓國大城今河南禹州東北之旁藉此請楚代為修築 萬戶邑於韓境內-引狼入室，韓必起兵以救之，公韓咎必將矣可以帶兵為將，並可握有統領軍隊在手中-內鬥內訌(這段蘇代之事 乃是追述以往韓國曾有的內耗)。
- 公韓咎因以韓楚之兵奉蟣蝨而內納之，其聽公韓咎必矣，必以楚韓封公也至少必得楚韓邊界的封地。
- 韓咎從其計-韓咎為爭得太子之位，或可遠走高飛而外人擺佈。這種情境是否我們已很熟悉？

# 韓內鬥內訌 爭作太子 引狼入室2

- 楚圍雍氏，韓求救於秦-韓咎先引楚狼入韓圍打韓地雍氏，而逼迫韓相要後引秦狼入韓求救。
- 秦未為發，使公孫昧秦謀臣為使入韓-秦使任務，只為借道而來，故未發兵，逼韓就範。
- 公仲韓相曰：「子公孫昧以秦為且救韓乎？韓相反問秦使是否真會襄助韓國？」
- 對曰：「秦王之言曰『請道讓秦兵借道出兵攻到楚國南鄭、藍田陝西藍田，出兵於楚以待公』可讓秦軍借道開進楚國，殆不合矣恐怕屆時言行不一」
- 公仲曰：「子以為果乎秦王果真助韓或侵韓？」
- 對曰：秦王必祖仿倣張儀之故智
- 秦國會保持距離，藉機坐收漁利，讓韓楚爭鬥後 而侵入奪取土地-這種情境是否我們已很熟悉？

# 先為自身策略 而後待友支援-借力使力1

- 從前當楚威王攻梁魏也，張儀謂秦王曰：『如果秦與楚攻魏，魏折失敗後而投入於楚如此楚會更強大，韓固本來其與國盟國也，是秦孤也。』
- 不如出兵以到之迷惑對方而假裝出兵助楚，魏楚大戰讓其兩國，相互自戰，兩敗俱傷，秦乘機取西河黃河西岸之外以歸。』
- 今相同手法其狀陽言與韓表面偽言支持-別以為借力於秦，其實陰善楚實為暗地與楚友好。
- 公韓相-公仲侈待秦而到指望若有秦軍來救，韓必輕易與楚戰以為有秦軍助陣。
- 楚陰得秦之不用也然而楚暗知秦不會助韓用兵，必易與公韓相支也對峙作戰。
- 公韓若能戰而勝楚，則秦遂與公韓乘控制楚，施三川周京畿之河/洛/伊而歸反而是被秦國借力使力。
- -當二次世界大戰末期，俄-史大林 答應 美-羅斯福/英-邱吉爾 會對日本宣戰，而派兵到中國領土的相同手法，實際並無認真參與戰鬥，只是虛應故事而已，最後是共同接收日本戰敗的戰利品。
- 公韓若不能戰不勝楚，楚塞扼守三川守之，公韓也就無法自救不能救也。
- 竊公孫昧自稱為公公仲侈患之擔憂。

# 先為自身策略 而後待友支援-借力使力2

- 如今**司馬庚**秦人三反於**郢**已經三次往返楚都，**甘茂**秦相與**昭魚**楚相遇於**商**於陝西商州，
- **其言收璽**協商收回楚進攻韓之軍符，實類有約也好像是很有默契。
- **公仲恐**，曰：「然則柰何？」
- 曰：**公**公仲侈**必先韓而後秦，先身而後張儀**韓國必先考量自身生存條件再去指望別人。
- **公**韓不如**亟以國合**聯合於**齊楚**，**齊楚必委國**委託處理於**公**-借用第三區域的勢力，加入平衡範圍，以利借力使力。
- **公**韓之所惡者**張儀也**，其實猶不無**秦也**韓雖厭惡張儀欺騙 但還是不能不 借力使力於秦的表面支援。
- **於是楚解雍氏圍**最後使得楚國退出韓國，可以解除對雍氏地區的包圍。

# 國內爭權爭位 外人藉機攪和1

- 蘇代又謂秦太后秦昭王之母並任其異父之弟魏冉-穰侯為相弟半戎華陽君曰：
- 公叔伯嬰即韓太子嬰恐秦楚之內納-支持蠶蟲也爭權爭位，公華陽君何不為韓求質子蠶蟲於楚而另選他人代替？假裝去救蠶蟲回韓，只是試探秦楚是否願意幫助韓答為韓太子？
- 如果楚王不聽入質子於韓，則公叔伯嬰知秦楚之不以蠶蟲為事則可知他國是否當作一項重要的籌碼來處理，必以韓合聯於秦楚-乃是外人的攪和。
- 秦楚挾韓以窘逼迫魏，魏氏不敢合聯於齊，是齊孤也如此可以使齊孤立。
- 公華陽君又為秦求質子於楚如果前計不成，則直接向楚要蠶蟲，楚不聽，怨結於韓。
- 韓挾依靠齊魏以圍楚，楚必重公華陽君。
- 公挾秦楚之重以積德於韓，公叔伯嬰必以國待公華陽君-國內爭權爭位 外人藉機攪和。

# 國內爭權爭位 外人藉機攪和2

- 於是蟣蟲竟不得歸韓實際上蘇代數計均不成。
- 韓立咎為太子。齊、魏王來前來道賀。
- 韓襄王十四年BC298，韓雖只是配合魏齊行動 因兩國曾被秦楚所逼迫 但也是勉力為之 國力已虛耗，與齊、魏王共擊秦，至函谷河南靈寶而軍焉進軍駐紮。
- 韓襄王十六年，秦與歸還我河外及武遂。
- 襄王卒，太子咎立，是為釐王僖王-從韓釐王開始，韓國受制於外國干涉，逐漸走向敗亡之路。

# 韓將暴鳶為秦所敗 趙魏乘機攻韓華陽1

- 韓釐王三年BC293，使公孫喜魏將率周韓、魏攻秦。
- 秦敗我韓魏聯合軍隊二十四萬元氣大傷，虜喜公孫喜伊闕洛陽市南。
- 韓釐王五年，秦拔我宛河南南陽。
- 韓釐王六年，韓與秦割地武遂地二百里。
- 韓釐王十年，秦敗我師于夏山山西夏縣。
- 韓釐王十二年，與秦昭王嬴稷在位BC306-BC251會西周而佐秦攻齊。
- 齊敗，齊湣王BC323-BC281在位出亡。
- 韓釐王十四年，韓又忘掉運用保持距離策略與秦會兩周東周和西周閒。
- 韓釐王二十一年，使暴鳶韓將救魏，為秦所敗韓向來都是缺乏軍事良將 節節敗退 兵敗如山倒，暴鳶走開封。

# 韓將暴鳶為秦所敗 趙魏乘機攻韓華陽2

- 韓釐王<sub>-僖王二十三年BC273</sub>，**趙、魏攻我華陽**<sub>鄭州市南</sub>。
- **韓告急於秦**，**秦不救**。韓相國謂陳筮<sub>韓仕曰</sub>：事急，願公雖病，為一宿之行。
- 陳筮見穰侯。穰侯<sub>即魏冉為秦相</sub>曰：事急乎？故使公來。
- 陳筮曰：未急也。穰侯怒曰：是以為公之主使乎<sub>如此說法可以為國家使者？</sub>夫**冠蓋相望**<sub>韓國使者不斷相望告急</sub>，**告敝邑甚急**，公來言未急，何也<sub>為何說不急？</sub>
- 陳筮曰：「**彼韓急則將變而佗從**<sub>韓若真正危急，就只好歸附他國或被它國瓜分</sub>，**以未急，故復來耳**。」
- 穰侯曰：「公無見王<sub>秦王</sub>，秦請今發兵救韓。」八日<sub>經過八天</sub>而至，敗**趙、魏**於華陽之下。是歲BC273，**釐王卒**，子桓惠王立。

# 韓上黨郡守轉降趙 趙於長平戰死四十萬<sup>1</sup>

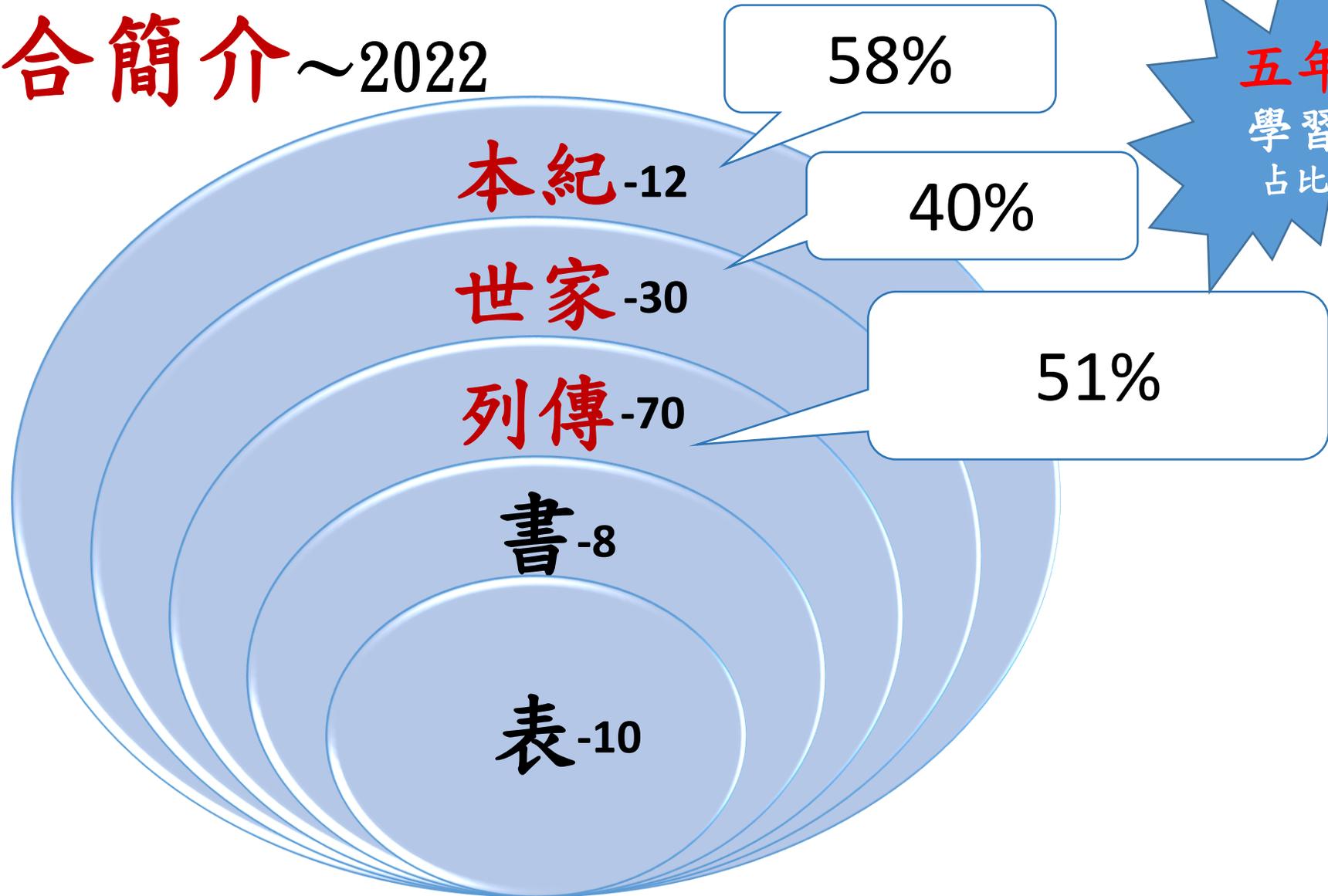
- 韓桓惠王元年BC272在位34年最為長久，伐燕。
- 韓桓惠王九年，秦拔我陘山西曲沃，城汾山西寧武汾水旁。
- 韓桓惠王十年，秦擊我於太行山，我上黨山西東南郡守以上黨郡降趙以為可以借力保住韓民。
- 韓桓惠王十四年，秦拔趙上黨，殺馬服子趙括-趙孝成王中秦反間計而換掉廉頗卒四十餘萬於長平山西高平西北，被秦將白起包圍而俘虜趙軍40萬並坑殺。
- 韓桓惠王十七年，秦拔我陽城河南登封東南、負黍河南登封西南。
- 韓桓惠王二十二年，秦昭王卒。
- 韓桓惠王二十四年，秦拔我城皋河南滎陽西汜、滎陽河南滎陽東北。

# 韓上黨郡守轉降趙 趙於長平戰死四十萬<sup>2</sup>

- 韓桓惠王二十四年，秦拔我城皋河南滎陽西汜、滎陽河南滎陽東北。
- 韓桓惠王二十六年，秦悉拔我上黨。
- 韓桓惠王二十九年，秦拔我十三城。
- 韓桓惠王三十四年，桓惠王卒，子王安立。
- 韓王安五年BC234，秦攻韓，韓急，使韓非BC280-BC233使秦出使到秦而勸秦罷兵，秦留非扣留韓非而李斯/姚賈陷害，因殺之囚禁被殺害。
- 韓王安九年BC230，秦虜韓王安，盡入其地全部占領韓國土地，為潁州郡。
- 韓遂亡。
- (韓景侯虔稱侯BC408 ~ 韓王安被虜BC230 =178年)  
(韓國共歷約360年 即181+178=359)

# 史記綜合簡介~2022

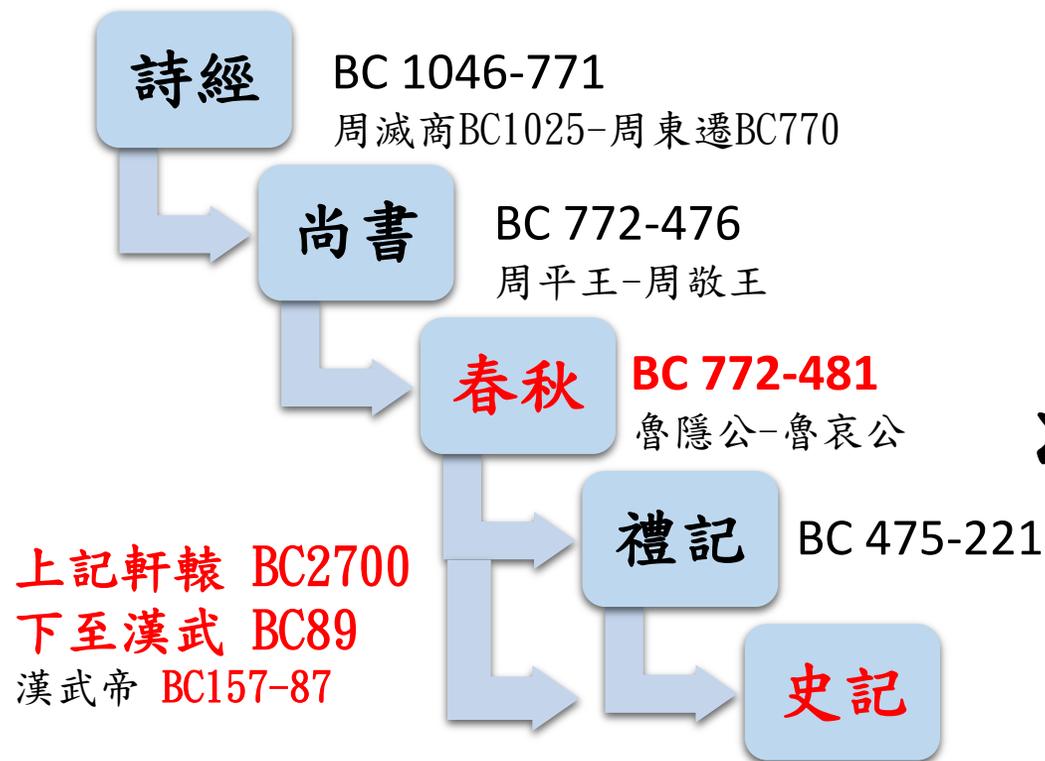
凡130篇  
52萬6500字  
成一家之言  
為太史公書  
俟後世聖人  
及君子觀覽  
借鏡以鑑今



# 學習群龍 經典智慧

《尚書》字義為上古之書，是上古及夏、商、西周君臣的講話記錄，近於文告、諭令、公文之類，也是散文之祖。元代以後，通稱書經。

## 儒家思想智慧傳承



## 諸子百家



**中華企業經理協進會/中華企業研究院**  
**2022 年度 名著研讀勵進會 史記-本紀 世家 列傳**

日期	讀本主題：延伸副題	主講者
01-15	<b>韓世家#15：運用策略方法而保持距離 遠謀無形借力</b>	韓劍威
02-26	<b>田單列傳#22：以激勵鬥志而成就總裁志業</b> (原案因故未辦)	吳秋育
03-26	<b>扁鵲倉公列傳#45：開啟審斷視野而開放博議納言</b> (去年曾因新冠疫情而未辦)	張建華
04-23	<b>蕭相國世家#23：採用認知策略而部署備案 因應轉變</b>	徐永柏
05-28	<b>項羽本紀#7：自控性向情緒而避免自認控制全局 合利而動</b>	林金輝
06-25	<b>楚世家#10：發揮領域策略而跨入未決事物 全爭天下</b>	承立平
07-23	<b>夏本紀#2：掌握頂層策略而達成使命 造福天下蒼生</b>	吳哲生
08-27	<b>袁盎晁錯列傳#41：打造中庸文化而改造善終典範</b> (去年曾因新冠疫情而未辦)	李妙福
09-24	<b>游俠列傳#64：追尋真情義舉而追求實踐志節</b> (去年曾因新冠疫情而未辦)	錢高陞
10-22	<b>鄭世家#12：採取預應策略而無出現威脅先兆 有以待之</b>	殷 富
11-26	<b>高祖本紀#8：主動決心鬥志而增強奪心奪氣 形成優勢</b>	柳萬王
12-17	<b>趙世家#13：善用情境策略而製造有利時點 連結致勝</b>	莊瑞泉

時間：每月儘量選在週六 上午 9:00-12:00 (如因故延後 改為週日)  
 地點：台北市南京東路 3 段 201 號 6 樓舉行 主持人：韓劍威  
 (連假：1/29-2/6，2/26-2/28，4/2-4/5，6/3-6/5，9/9-9/11，10/8-10/10，補班：1/22，補假：9/9)

報告完畢

敬請指教

e-mail : [kimw.hon@gmail.com](mailto:kimw.hon@gmail.com)