

中華文化的總裁素養 - 《群書治要》經典中

《貞觀政要》與《群書治要》

時間：(黃帝開元4719) 2021/04/21(週三)1900-2100

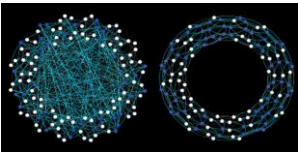
地點：企業經理協進會會議室

北市南京東路三段201號6樓(捷運南京復興站2號出口)

主講人：張建華；主持人：吳秋育



- Some images (figures, pictures, etc.) from public Internet web.
- 部分圖片取材網路/互聯網



Data → Information → Knowledge → Intelligence → Wisdom

Ex. EQ, Emotional Intelligence; AI, Artificial Intelligence; MI, Multi Intelligence

2021/4/14

2

報告人：張建華 (Richard Chang)

• Education

- (新竹) 交通大學: 航技/輪機工程 (72 級)
- B.S., Marine Engineering
 - 輔: (管理科學 - 中國管理哲學/ 蔡麟筆教授)
 - EDP0016 (高階經營管理人才培訓班 - 經營管理研究所)
- 猶他大學 (University of Utah)
 - M. ED. Education Administration
 - B.S., Computer Science (輔: Mathematics)
- 中華企業研究院 DBA in Practice (博士生)
- 深層溝通: 戴尼提 (Dianetics), Hypnotherapy



• Experience

- 華夏培元 (經典智慧領袖培育、顧問/講師); 中華文化孫子兵法研究學會(研究員/講師), 中企院(副研究員)
- Fields in SW/IT Professional, Support Svc (15+ years in USA): Industry: Telecom (MCI, Cable & Wireless), Support (Sun), 可取(凌群)科技(CMMI 顧問), ISP/資料中心Data Center, ...

• 研究方向與分享課程:

- 兵法基模與經營領導; 中華道統與文化創新; 身心靈的養生與揚升

2021/4/14

大綱Agenda

1. 中華文化架構簡介(諸子)
2. 馬上打天下: 兵法基模
3. 馬下平天下: 儒家/儒術
4. 領導(總裁)素養(道家)
5. 廿一世紀總裁充要條件(陰陽)

治要綱目

君道修身:
戒貪 使命 勤儉
懲忿 遷善 改過
敦親 反身 尊賢
納諫 杜讒邪 審斷
臣術:
立節 盡忠
勸諫 舉賢
貴德:
尚道 孝悌 仁義
誠信 正己 度量
謙虛 謹慎 交友
學問 有恆 處世

君道
↓
臣術
內聖

為政:
務本 知人 任使
至公 教化 禮樂
愛民 民生 法古
綱紀 賞罰 法律
慎武 將兵 征伐
武事
敬慎:
微漸 風俗 治亂
鑒戒 應事
慎始終 養生
明辨:
邪正 人情 才德
朋黨 辨物 因果

外王
治理

處事
人才(智庫)



唐太宗 - 李世民(天可汗)

- 中世紀時中國西北邊疆民族對唐太宗所稱的尊號。成了当时天下的共主。
- 天可汗是唐代少數民族首領對唐太宗李世民的尊稱，太宗皇帝成為當時天下的共主。唐太宗於隋開皇十八年十二月二十二日（599年）出生於武功別館，是唐高祖李淵與竇皇后的次子。公元614年娶妻長孫氏，武德九年八月二十一日立為皇后，即長孫皇后。公元649年，太宗駕崩於翠微宮含風殿，享年52歲。除唐太宗外，唐高宗、武則天、唐中宗、唐睿宗、唐玄宗也曾被稱為天可汗。
- 遵循諫臣魏徵的建議，李世民在位期間“偃武修文”，實現了“貞觀之治”的太平盛世。晚年大舉征伐高麗，最終未果而返。後因大量服用道教金丹和天竺秘藥過早辭世。

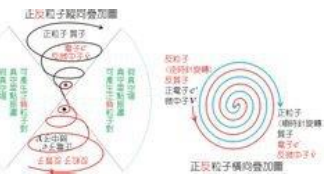
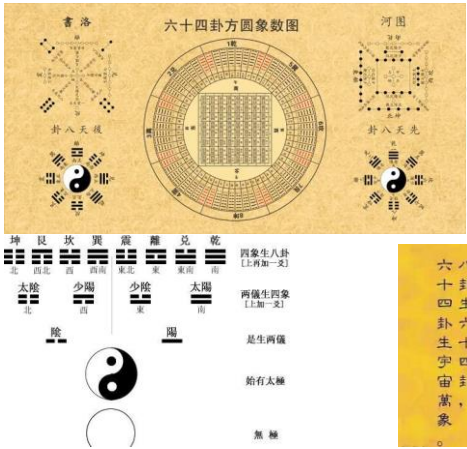
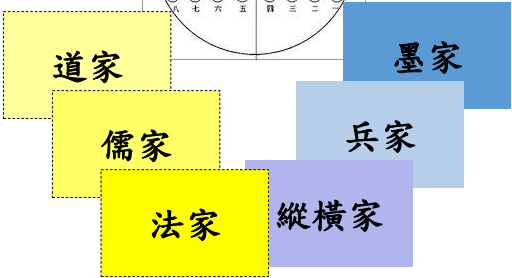
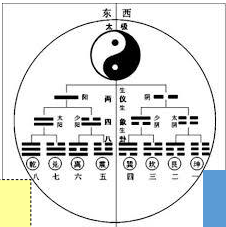


魏徵 / 群書治要

- **魏徵**（580年－643年1月17日），字玄成，**相州內黃縣**（今河南省安陽市內黃縣）**人**，祖籍**鉅鹿郡下曲陽縣**（今河北省晉州市），唐朝政治家。曾任**諫議大夫**、**左光祿大夫**，封**鄭國公**，諡**文貞**，以直諫敢言著稱，是中國史上最負盛名的諫臣。著有《**隋書**》序論，《**梁書**》、《**陳書**》、《**齊書**》的總論等。其言論多見《**貞觀政要**》。其中《**諫太宗十思疏**》為最著名並流傳下來的諫文表。
<https://zh.wikipedia.org/wiki/%E9%AD%8F%E5%BE%B5>
- **群書治要序** (作者：唐 **魏徵**)
- ... 猶且為而不恃，雖休勿休，俯協堯舜，式遵稽古。不察貌止乎水，將取鑒乎哲人。以為**六籍紛綸，百家踳駁。窮理盡性，則勞而少功；周覽汎觀，則博而寡要。故爰命臣等，採摭群書，翦截浮放，光昭訓典，聖思所存，務乎政術，綴敘大略，咸發神衷，雅致鈞深，規摹宏遠，網羅政體，事非一日。若乃欽明之後，屈己以救時，無道之君，...**



上體下用 *
上道下術



《太史公自序》司馬談《論六家要旨》司馬遷之父

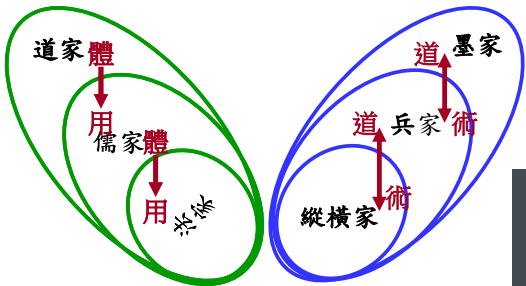
- 先秦兩漢 → 史書 → 史記 → 列傳 → 太史公自序
- 易大傳：「**天下一致而百慮，同歸而殊塗。**」夫陰陽、儒、墨、名、法、道德，**此務為治者也**，直所從言之異路，有省不省耳。
- 1. 嘗竊觀陰陽之術，大祥而眾忌諱，使人拘而多所畏；然其序四時之大順，不可失也。
- 2. 儒者博而寡要，勞而少功，是**以其事難盡從**；然其序君臣父子之禮，列夫婦長幼之別，不可易也。
- 3. 墨者儉而難遵，是**以其事不可遍循**；然其繩本節用，不可廢也。
- 4. 法家嚴而少恩；然其正君臣上下之分，不可改矣。
- 5. 名家使人儉而善失真；然其正名實，不可不察也。
- 6. 道家使人精神專一，動合無形，騰足萬物。其為術也，因陰陽之大順，采儒墨之善，撮名家之要，與時遷移，應物變化，立俗施事，無所不宜，指約而易操，事少而功多。
- 儒者則不然。以為人主天下之儀表也，主倡而臣和，主先而臣隨。如此則主勢而臣逸。
- 至於大道之要，去健殘，紓聰明，釋此而任術。夫神大用則竭，形大勞則敝。形神輒動，欲與天地長久，非所聞也。

子學概說：司馬談論六家要旨

名稱	優點	缺點
陰陽家	其序四時之大順，不可失也	陰陽之術大祥而眾忌諱，使人拘而多所畏
儒家	其序君臣、父子之禮，列夫婦長幼之別，不可易也	博而寡要，勞而少功，是以其事難盡從
墨家	其強本節用，不可廢也	儉而難遵，是以其事不可遍循
法家	其正君臣上下之分，不可改矣	嚴而少恩
名家	其正名實，不可不察也	使人儉而善失真
道家	使人精神專一，動合無形，聽足萬物	司馬談推崇黃老，故不論道家之短



互以為用，務以為治



各家“務為治者” (治理Governance) “時變是守”

- 陰陽家“序四時之大順”，表現為遵循“春生夏長，秋收冬藏”的自然規律；陰陽家“大祥而眾忌諱，使人拘而多所畏”
 - 儒家“序君臣父子之禮，列夫婦長幼之別”，反復申明倫理等級不可變易；儒家“博而寡要，勞而少功”，“《六藝》經傳以千萬數，累世不能通其學，當年不能究其禮”
 - 墨家“強本節用”，客觀效果是“人給家足”；墨家“儉而難遵”，包括“堂高三尺，土階三等，茅茨不翦，采椽不刮；食土簋，啜土刑，糲梁之食，藜藿之羹，夏日葛衣，冬日鹿裘；其送死，桐棺三寸，舉音不盡其哀”等；
 - 法家“正君臣上下之分”，強調“尊主卑臣，明分職不得相逾越”，維護等級制度；法家“嚴而少恩”，“不別親疏，不殊貴賤，一斷於法”
 - 名家“正名實”，可以幫助人主“控名責實，參伍不失”。名家“儉而善失真”，“苛察繳繞，使人不得反其意，專決於名而失人情”；
- 除法家外，各家短處雖有不同，但共性是繁瑣複雜，難以遵行。各家學派學說，各有側重優長；

淨化>靜化>境化 (進化)



生命	神性	全勝	共好	人性	道德	自然律	道
生活	人性	合勝	合作	人心	仁義	自律	理
生存	獸性	爭勝	競爭	人慾	禮法	他律	則

5D美元	進化境化	靈	天	神	老莊道德	道家	墨家	兼愛非攻 一元合一
4D美元	提升靜化	心	人	氣	孔孟仁義	儒家	兵家	戰略戰術 二元合和
3D美元	排毒淨化	身	地	精	荀韓禮法	法家	縱橫家	捭闔陰符 二元對立

領導(人)、管理(事)的提升與進化 基模1

5 次元	天 靈 神	領導 組織 TQM人	供求平衡 重品	美利公享 公利冥利 利人(物) 無色界	帝者 與師處	共產主義 理想 群雞皆首	HA, HD 人才資產 尊重夥伴	自然天人 理念價值 開放系統	道家 帝王 眾生
4 次元	人 心 氣	管理 制度 QA程	供過於求 重質	共享分享 共利(他) 色界	王者 與友處	社會主義 集體福利 節制分配	HC 人力資本 人才培育	人本人文 心物合一 倫理關係	儒家 將相 性善
3 次元	地 身 精	管制 控制 QC物	供不應求 重量	獨享 自利(己) 上下爭利 慾界(物化)	霸者 與臣處 亡國之君 與役處	資本主義 個人功利 拜物拜金	HR 人力資源 成本交換	人as 工具禽獸 控制挖角 威脅剝削	法家 奴僕 性惡

領導(人)、管理(事)的提升與進化 基模2

5 次元	天 靈 神	領導 組織 TQM人	留才	流(平台) 動態系統 長遠永續	帶人帶靈 同頻共振	開放參著 多樣適應 創造創新	與時俱進 系統化客製化 共鳴協作謙讓 逍遙自在	道商 本體真理 道場氛圍 能量場域
4 次元	人 心 氣	管理 制度 QA事	育才	面體 中期	帶人帶心 精神意氣	標杆學習 自創抄襲 層級操作	團隊階級倫理連結 一體兩面小圈與共 用人唯親	儒商 認識論 理論規範
3 次元	地 身 精	管制 控制 QC物	用才 選才	點線 短視投機 短線操作	帶人帶身 肉身表象	保守封閉 不學習不改變 自我保護單一	量化、數字管理 個別競逐零和遊戲 二元對抗優勝劣敗	法商 工具方法 實務操作

中華文化簡介 (一張表、三分鐘)



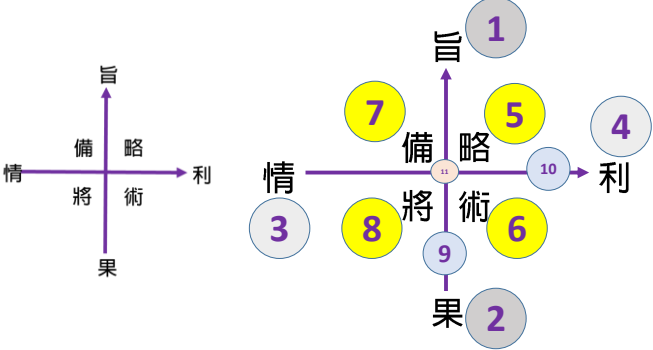
生命	神性	全勝	共好	人性	道德	自然律	覺/癒他	道		
生活	人性	合勝	合作	人心	仁義	自律	自覺/癒	理		
生存/計	獸性	爭勝	競爭	人慾	禮法	他律	他覺/癒	則		
5D次元	進化境化	靈	天	神	老莊道德	道家天人	規律	釋家 佛學 禪宗 戒定慧 叢林制度	墨家 墨子	兼愛非攻 一元合一
4D次元	提升靜化	心	人	氣	孔孟仁義	儒家倫理	紀律		兵家 孫武子	戰略戰術 二元合和
3D次元	排毒淨化	身	地	精	荀韓禮法	法家法治	法律		縱橫家 鬼谷子	捭闔陰符 二元對立

大綱Agenda

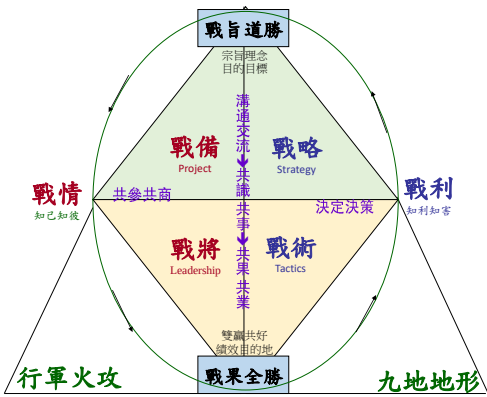
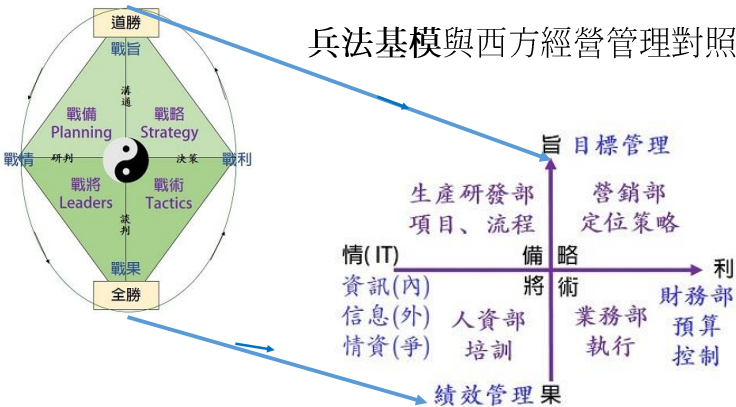
- 1. 中華文化架構簡介(諸子)
- 2. 馬上打天下：兵法基模
- 3. 馬下平天下：儒家/儒術
- 4. 領導(總裁)素養(道家)
- 5. 廿一世紀總裁充要條件(陰陽)



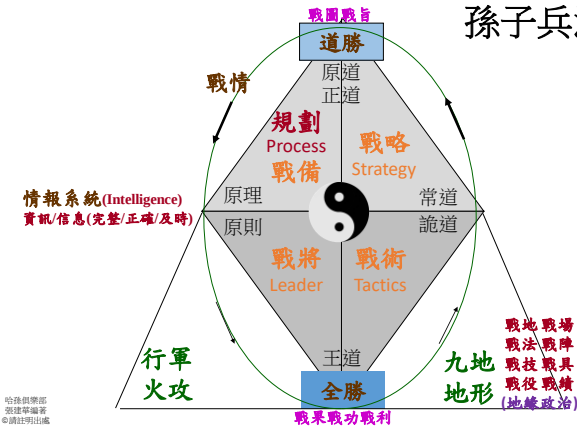
最簡單最基本：一橫一豎 (8 + 2)



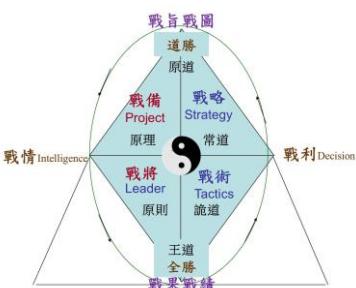
33



孫子兵法系統基模

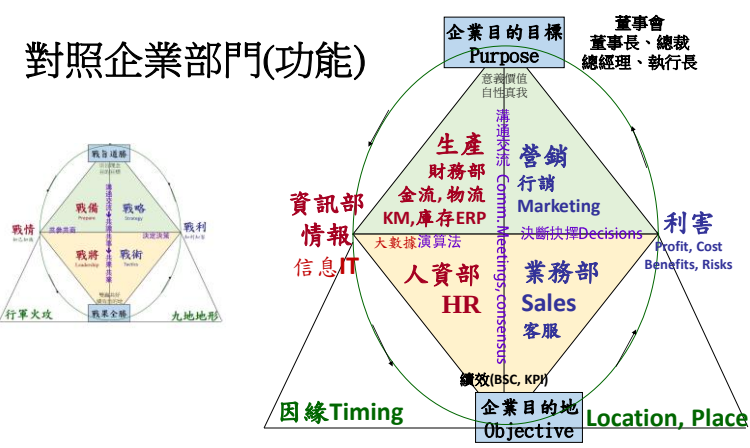


兵法基模組織應用

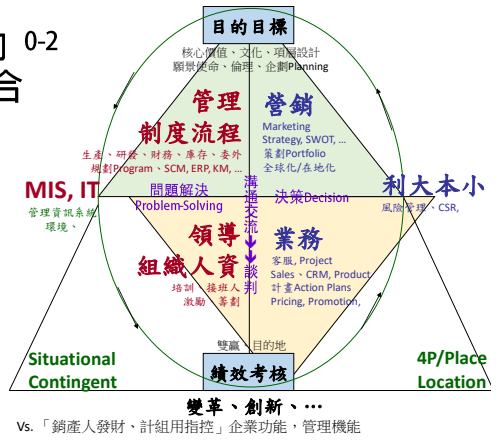
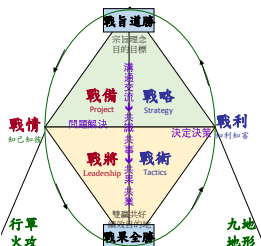


- 1. 宗旨：有對的動機(起心動念)、理念、價值
- 2. 結果：有好的結果(善的、美的)成果效果
- 3. 情資：正確完整及時的信息、大數據
- 4. 利害：自利私利→共利→公利義利
- 5. 策略：政策+戰略，方向/指導(方法論)
 - Do the right things
 - Methodology → Methods
- 6. 戰術：技術技巧、工具、設備→方式
 - 因應適宜的執行方法
- 7. 準備：儲備預備防備(有備無患)
 - 做對的事Process(Do the things right)
- 8. 人資：將相夥伴 (對的/正能量的人)
Leadership, stakeholders, ...
- 9. 上下一心：溝通貫通、同頻共振、共識共業
- 10. 左右決策：對的決定抉擇(戰情→戰利)

對照企業部門(功能)

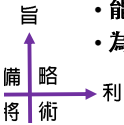


孫子兵法-將帥 0-2
中西參照與整合



1) 旨: Purpose(why) 不戰而屈

- 宗旨/戰旨、經營理念、經營哲學、核心價值Core Values
- 願景Vision、使命/任務Mission、目標目的(vs.目的地)、
- 文明/價值觀，文化(歷史): 全員一致(共同)信念、基礎Essence、認知認同/同化、一心一德(同心同德)
- (目的/目標Purpose, Objective & Goals, Goal Sheet, Milestones, SMART
- 原道、簡易、道勝(vs. 戰果/全勝 - 雙贏、多贏、全贏、都贏)
- 能量集中在那→成就成事成功就在那。??
- 為何而戰? 為誰而戰?



46

孫子兵法 -- 1. 戰旨 1 不戰而屈

- 道者，令 民與上同意也，故可以與之死，可以與之生，而不畏危。(始計篇第二)
 - 故經之以五事，校之以計，而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰將，五曰法。...凡此五者，將莫不聞，知之者勝，不知之者不勝。正面列數必要條件
- 上下同欲者勝 (謀攻篇第三)
- 善用兵者，修道而保法，故能為勝敗之政。(軍形篇第四)

孫子兵法 -- 戰旨→戰果 (道勝→全勝)

(道勝) 不戰(而屈人之兵)
道者，令民與上同意，可與之死，可與之生，而不畏危。(始計篇) 上下同欲者勝 (謀攻篇)
修道而保法，能為勝敗之政。(軍形篇)
非戰、弭戰、止戰、反戰、無戰：# 備戰、慎戰、智戰、善戰、免戰
全國為上，破國次之；全軍為上，破軍次之；
全旅為上，破旅次之；全卒為上，破卒次之；全伍為上，破伍次之。
上兵伐謀，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。攻城之法為不得已。
十則圍之，五則攻之；倍則分之，敵則能戰之；
少則能逃之，不若則能避之。小敵之堅，大敵之擒也。(謀攻篇)
非利不動，非得不用，非危不戰。安國全軍之道也。(火攻篇)
知天、知地，勝乃可全。(地形篇)
求全(義戰 合戰 利戰) (全勝)

「道」為中心；
「戰」為手段；
「勝」為目標；
「利」為考量；
「全」為理想。

孫子兵法 -- 1. 戰旨/2. 戰果 (不戰而屈) 3

- 非戰
- 不戰(而屈人之兵)
 - 弭戰、止戰、反戰、無戰
 - 避戰、備戰、慎戰、智戰、善戰、
- 非利不動，非得不用，非危不戰。(火攻篇第十二)
 - 上兵伐謀，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。
- 攻城之法為不得已。(謀攻篇第三)
 - 求全(義戰、善戰、利戰)

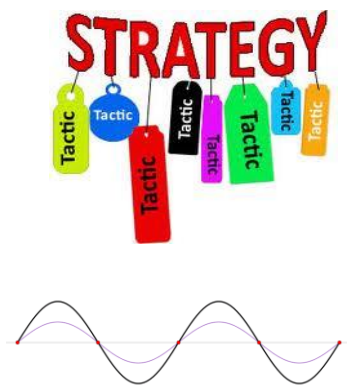
5. 孫子兵法－戰略－原理

- 非戰不戰原理
- 知己知彼原理
- 速戰速決原理
- 主控被動原理
- 集中專注原理
- 機動靈活原理
- 勝而有利原理
- 協同若一原理
- …策略聯盟

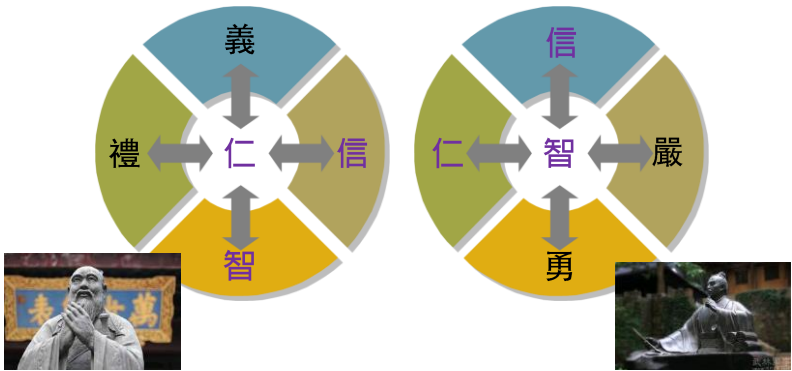


戰術：因應變化

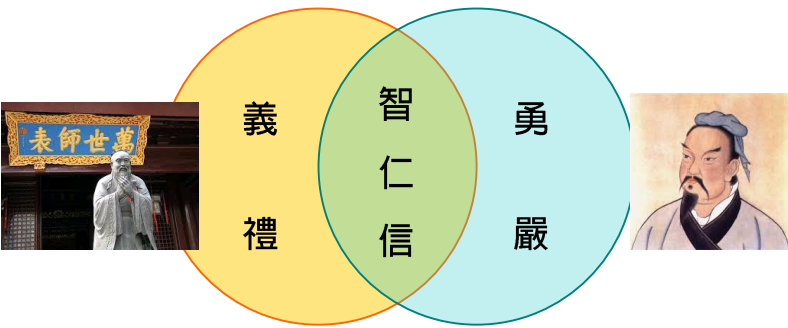
- 生死存亡，接戰詭道
- 真假虛實，反弱動用
- 陰陽反覆，奇正循環



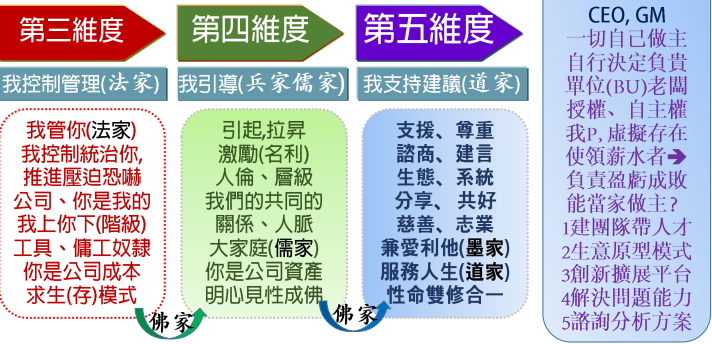
儒家與兵家 領導人才必要條件



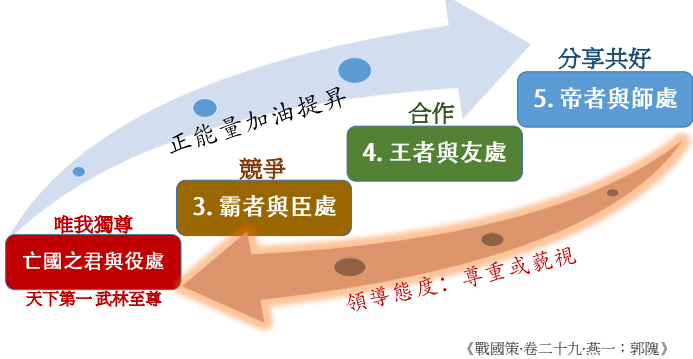
儒家與兵家 領導人才共同條件



領導力維度(領袖升等→無為而治)



領導力成長與領袖態度



馬上與馬下之別 (階段、層級)

馬上~打天下 → 兵家 (中美 G2)
與
馬下~治天下 → 短期用法家
→ 中期用儒家
→ 長期用道家
→ 久期在禪佛



大綱Agenda

- 1. 中華文化架構簡介(諸子)
- 2. 馬上打天下：兵法基模
- 3. 馬下平天下：儒家/儒術
- 4. 領導(總裁)素養(道家)
- 5. 廿一世紀總裁充要條件(陰陽)

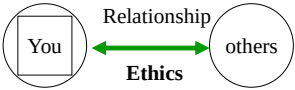


仁 (Relationship Management)

- 由近取譬 推己及人 推人及物 愛屋及烏 乃仁之端
- 道之以德 齊之以禮 同其饑寒 共其勞苦 撫其傷病 恤其死亡 仁在其中
- 愛士卒如子弟 則士卒愛吾人如父兄 如手足如腹心
 - 將心比心(同理心) - rapport, empathy, ...
 - 擅長换位思考
- 仁及於人則得人 仁及於國則得國 夫如是 亡人之國而服其國 並使其國不知亡 知亡而忘亡
 - 大道廢有仁義 絕仁棄義 民復孝慈
 - 上仁為之 而無以為 上義為之 而有以為 ... 失德而後仁 失仁而後義

仁者，從二從人

- 君臣
- 父子
- 夫婦
- 兄弟
- 朋友
- 群我
- Etc.



齊景公問政於孔子。孔子對曰：
“君君、臣臣、父父、子子。”
公曰：“善哉！信如君不君、臣不臣、
父不父、子不子，雖有粟，吾得而食諸？”

仁者，人也 (Role & Responsibility)

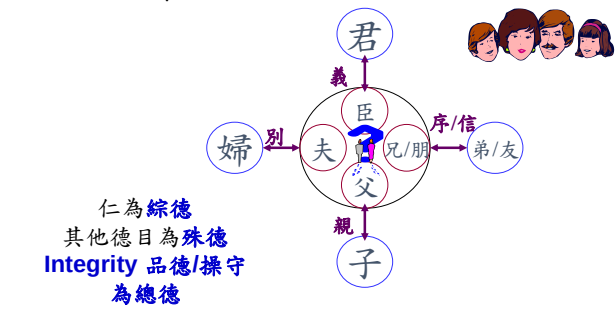
- 人與人之間的倫理關係(Relationship, Bondages)
- “人而不仁，如禮何？人而不仁，如樂何？”
- 先有仁義，後有禮法。
- 子曰：“繪事後素。” 曰：“禮後乎？”
- 子曰：“啟予者商也，始可與言詩已矣！”)
- 孔學的核心：「仁」



正己先 Discipline Yourself First

- “仁遠乎哉？我欲仁，斯仁至矣。”
- 政者，正也。子帥以正，孰敢不正。
- 其身正 不令而行；其身不正 雖令不從。
- 毋意、毋必、毋固、毋我
- 君子坦蕩蕩...溫而厲，威而不猛，恭而安。
- 己欲立而立人，己欲達而達人。
- 志於道、立於德、依於仁、游於藝。
- 行己也恭，事上也敬，養民也惠，使民也義。
- 食無求飽，居無求安，敏於事而慎於言，就有道而正焉。
- 主忠信，毋友不如己者，過則毋憚改。

角色扮演(Role Playing) & Interpersonal Relationship

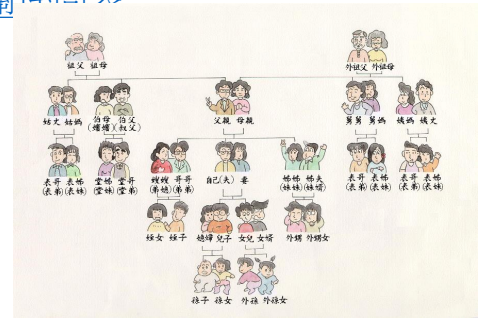


君子務本，本立而道生

- 弟子入則孝，出則弟。
- 孝、悌也者，其為仁之本歟？
- 兄友弟恭
- 居處不莊，非孝也；事君不忠，非孝也(對上司)；蒞官不敬，非孝也(擔任公職)；朋友不信，非孝也；戰陣無勇，非孝也；五者不遂，災及於親，敢不敬乎？(祭義)



親屬關係圖



愛的序位：讓愛流動更順暢

- 德國心理學大師海寧格 Bert Hellinger
- 家族系統排列(Family Systemic Constellations)
- 輔導與療癒的團體方法(心靈工作法 Soul Work)
- 透過**角色扮演**及其**臨場所呈現的動力**(能量)，來探討人們所面臨的**內在困境**。
 - 經由**互動排演**中所揭露的關係，讓人們更有力量地面對生命的**真相 (true story)**。
 - →組織→結構→關係→排列→角色扮演(孔子的仁)

大學的三綱八目

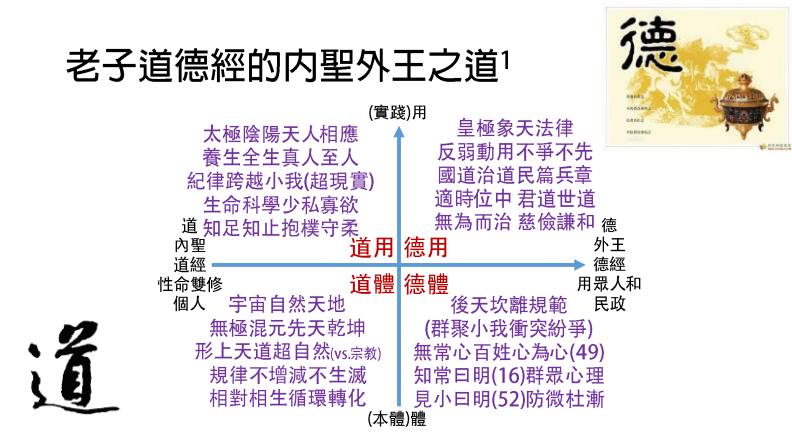
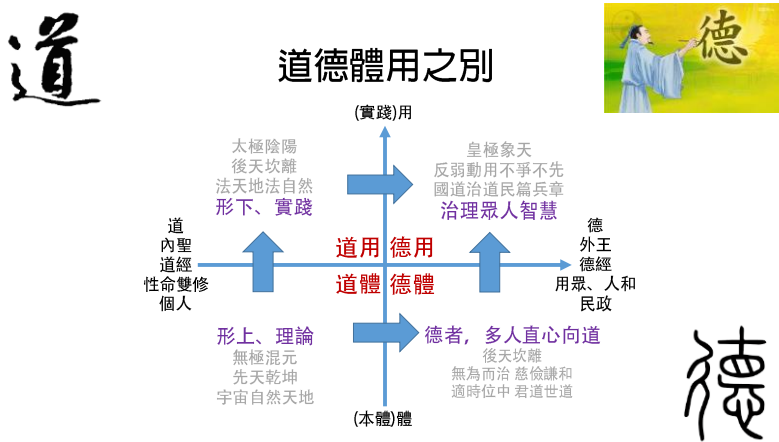
- 大學之道，在明明德，在親民，在止於至善。
- 知止而後有定；定而後能靜；靜而後能安；**知所先後，則近道矣**。
- 古之欲明明德於天下者，先治其國；欲治其國者，先齊其家；欲齊其家者，先修其身；欲修其身者，先正其心；欲正其心者，先誠其意；**欲誠其意者，先致其知；致知在格物**。
- 物格而後知至；知至而後意誠；意誠而後心正；心正而後身修；身修而後家齊；家齊而後國治；國治而後天下平。
- 自天子以至於庶人，**壹是皆以修身為本**。
- 其本亂而末治者，否矣。其所厚者薄，而其所薄者厚，未之有也。
➢領導的根本在格物、根基在修身(內聖)。

B. 儒學(自律 4th) 到儒商¹

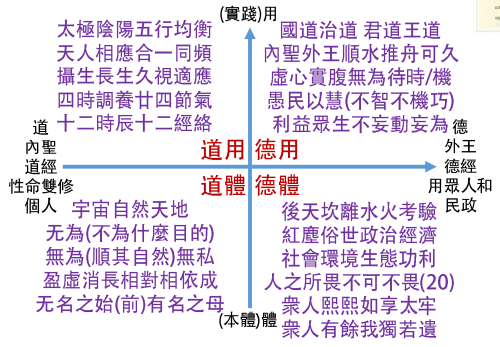
- 教育紀律 以身作則；嚴以律己 寬以待人
- 君君臣臣 父父子子；人人正正 辭辭火火
- 君仁臣忠 父慈子孝 兄友弟恭 夫義婦順
- 君臣有義 夫婦有別 長幼有序 朋友有信
- 推己及人；己所不欲勿施於人 己利利人
- 民貴君輕，克己復禮，信而好古(法先王)
- 親親仁民愛物、以德化民、格致誠正修齊治平、君子小人、...
- 不：怪力亂神、性與天道、事人事鬼、以直報怨、貴古賤今(人人堯舜)、...
- **關係(倫理)、和諧**
- **角色扮演**
- **自我管理**
- **責任義務(自發性) Responsibility**
- **同理心**
- **性善良知良能**
- **正派人物(群)/夥伴**
- **正派公司/經營/供應商**
- **教育、人治**

大綱Agenda

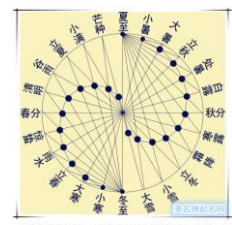
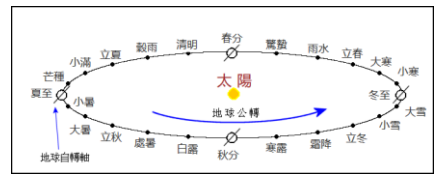
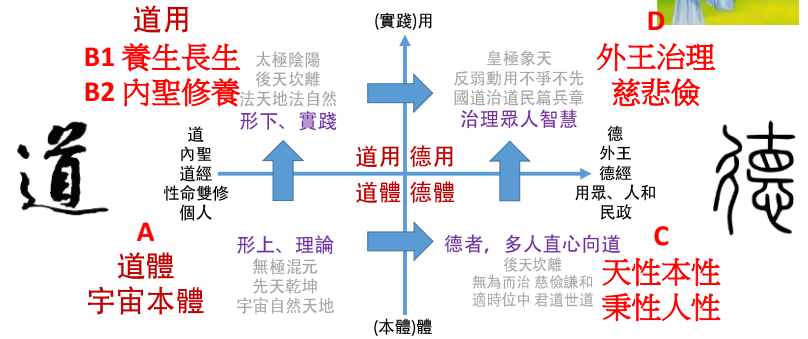
1. 中華文化架構簡介(諸子)
2. 馬上打天下：兵法基模
3. 馬下平天下：儒家/儒術
4. **領導(總裁)素養(道家)**
5. 廿一世紀總裁充要條件(陰陽)



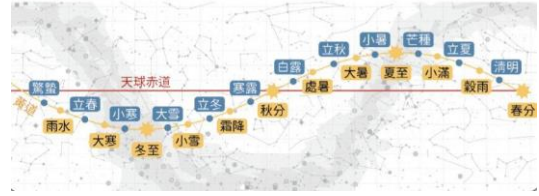
老子道德經的內聖外王之道²



道德體用之別



因為地球公轉，從地球上的觀點來看，太陽一年中會在天空上行走一圈，所經過的路徑就是黃道。而二十四節氣就像是在黃道中訂下里程碑，告訴人們太陽現在運行到何處，也代表現在是什麼季節。



道體：自然、宇宙、磁場 1.1

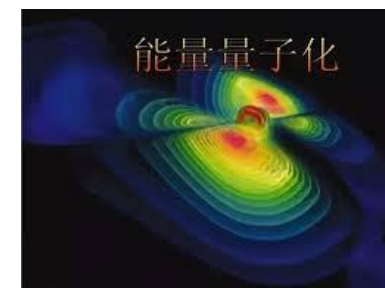
- 道可道，非常道。
- 名可名，非常名。
- 無名天地之始；有名萬物之母。
- 故常無欲，以觀其妙；
- 常有欲，以觀其微。
- 此兩者，同出而異名，同謂之玄。
- 玄之又玄，衆妙之門。(1)

• 道冲而用之或不盈。淵兮似萬物之宗。挫其銳，解其紛，和其光，同其塵。湛兮似或存。吾不知誰之子，象帝之先。(4)



道體：自然、宇宙、磁場 1.2

- 道冲而用之，或不盈。
 - 淵兮，似萬物之宗。
 - 挫其銳，解其紛，
 - 和其光，同其塵。
 - 湛兮，似或存。
 - 吾不知誰之子，象帝之先。
- (4)



道體：自然、宇宙、磁場 2-1

- 谷神不死，是謂玄牝。
- 玄牝之門，是謂天地根。
- 綿綿若存，用之不勤。(6)



道體：自然、宇宙、磁場 2-2

1. 三十輻，共一轂，當其無，有車之用。
 2. 埴埴以為器，當其無，有器之用。
 3. 鑿戶牖以為室，當其無，有室之用。
- 故有之以為利，無之以為用。(11)



道體：自然、宇宙、磁場 2-3

1. 視之不見，名曰夷；
 2. 聽之不聞，名曰希；
 3. 搏之不得，名曰微。
- 此三者不可致詰，故混而為一。
 - 其上不皦，其下不昧。繩繩不可名，復歸於無物。
 - 是謂無狀之狀，無物之象，是謂惚恍。
 - 迎之不見其首，隨之不見其後。
 - 執古之道，以御今之有。能知古始，是謂道紀。(14)



道體：自然、宇宙、磁場 1

- 孔德之容，唯道是從。
- 道之為物，唯恍唯惚。
- 忽兮恍兮，其中有象；
- 恍兮忽兮，其中有物。
- 窈兮冥兮，其中有精；
- 其精甚真，其中有信。
- 自古及今，其名不去，以閱衆甫。
- 吾何以知衆甫之狀哉？以此。(21)



道體：自然、宇宙、磁場 2

- 執大象，天下往。
 - 往而不害，安平大。
 - 樂與餌，過客止。
-
- 道之出口，淡乎其無味，
 - 視之不足見，
 - 聽之不足聞，
 - 用之不足既。(35)



自然 天地：上善若水

- 上善若水。
 - 水善利萬物而不爭，
 - 處衆人之所惡，故幾於道。
-
- 居善地，心善淵，與善仁，
 - 言善信，正善治，事善能，
 - 動善時。
-
- 夫唯不爭，故無尤。(8)





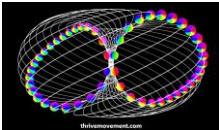
自然 天地：攻堅強者莫之能勝

- 天下莫柔弱於水，而攻堅強者莫之能勝，其無以易之。
- 弱之勝強，柔之勝剛，天下莫不知，莫能行。
- 是以聖人云：
- 受國之垢，是謂社稷主；
- 受國不祥，是謂天下王。
- 正言若反。(78)

李嗣涔¹：靈界的科學(信息場、撓場)



- **靈界的科學：李嗣涔博士25年科學實證，以複數時空、量子心靈模型，帶你認識真實宇宙**
- 台灣首位揭開「靈界」神秘面紗的科學家李嗣涔博士
突破科學疆界，打開宇宙真相的潘朵拉之盒——「用科學證實靈界的存在！」
- 原來在我們的世界之外，真有神、佛、靈界？
真實的宇宙，不只是單一時空的隔閡，而是陰陽間俱在的複數時空
美國史丹福大學電機博士、前臺大校長李嗣涔，
本著「實驗，是檢驗真理之唯一標準」的信念，
耗費25年心血，投入手指識字、念力等特異功能的科學實證研究。
在眾物理學家、心理學家的共同見證下，
發現用「神」、「佛」、「菩薩」、「耶穌」等宗教神聖字彙，
能讓高功能人士在大腦螢幕中「看到」異象，
並可以透過意識和靈界內的高智能者對話，
逐漸解開當代科學難解的謎—
暗質、暗能、超光速的量子糾纏、特異功能、外星文明！



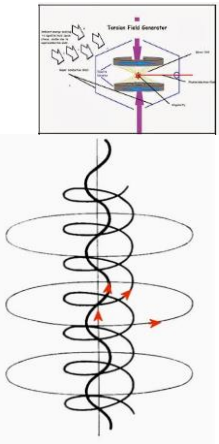
李嗣涔²：科學氣功

- 科學氣功：李嗣涔博士30年親身實證，每天10分鐘，通經絡祛百病
- 撓場的科學：解開特斯拉未解之謎，揭曉風水原理，領航靈界取能、星際通訊的人類發展新紀元！
- 李嗣涔教授《撓場的科學》—人類的下一步！21世紀的「撓力文明」即將興起
 - https://www.youtube.com/watch?v=YIGF3QCfkHM&feature=emb_logo



撓場 Torsion field

- 撓場也稱為自旋場，是由俄羅斯科學家於1980年代提出的一種理論，認為粒子的量子自旋可以在沒有發射質量及能量的情形下，以比光速更快的速度傳遞資訊。有許多偽科學的主張及騙局是以此為基礎。 [維基百科](#)
- 撓場是時空的扭曲，與引力場是時空的彎曲相似，它不會被任何自然物質所屏蔽。比如，兩物體之間有一堵牆，並不會屏蔽引力，應該也不會屏蔽撓場。因此它在自然物質中傳播時，不會損失能量，但會被散射，它的作用只會改變物質的自旋狀態。





- 藏在太極圖的秘密！靈界之門即將打開
- <https://www.youtube.com/watch?v=l4t9JUaQRyo>
- 太極圖其實是一個3D立體的圓球！圖上的魚眼，是一個通道！許多能與靈界溝通的人，就是利用這個通道，進行溝通的！一旦了解，人類甚至可以經由通道，暢遊靈界

太極圖說(二、三、四維)



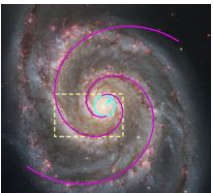
道體：自然、宇宙、磁場 1

- 道可道，非常道。名可名，非常名。
- 無名天地之始；有名萬物之母。
- 故常無欲，以觀其妙；常有欲，以觀其微。此兩者，同出而異名，同謂之玄。玄之又玄，衆妙之門。(1)
- 道沖而用之或不盈。淵兮似萬物之宗。
- 挫其銳，解其紛，和其光，同其塵。
- 湛兮似或存。吾不知誰之子，象帝之先。(4)



道用：個人內聖、養生全真 1

- 有物混成，先天地生。寂兮寥兮，獨立不改，周行而不殆，可以為天下母。吾不知其名，字之曰道，強為之名曰大。大曰逝，逝曰遠，遠曰反。故道大，天大，地大，王亦大。域中有四大，而王居其一焉。人法地，地法天，天法道，道法自然。(25)



道用：個人內聖、養生全真 1

- 上士聞道，勤而行之；中士聞道，若存若亡；下士聞道，大笑之。不笑不足以為道。故建言有之：明道若昧；進道若退；夷道若類；上德若谷；太白若辱；廣德若不足；建德若偷；質真若渝；大方無隅；大器晚成；大音希聲；大象無形；道隱無名。夫唯道，善貸且成。(41)
- 道生一，一生二，二生三，三生萬物。萬物負陰而抱陽，沖氣以為和。人之所惡，唯孤、寡、不穀，而王公以為稱。故物或損之而益，或益之而損。人之所教，我亦教之。強梁者不得其死，吾將以為教父。(42)

道用：個人內聖、養生全真 1

1. 上士聞道，勤而行之；
 2. 中士聞道，若存若亡；
 3. 下士聞道，大笑之。不笑不足以為道。
- 故建言有之：
 - 明道若昧；進道若退；夷道若類；
 - 上德若谷；太白若辱；
 - 廣德若不足；建德若偷；質真若渝；
 - 大方無隅；大器晚成；大音希聲；大象無形；
 - 道隱無名。夫唯道，善貸且成。(41)



道用：個人內聖、養生全真 1

- 道生一，一生二，二生三，三生萬物。
- 萬物負陰而抱陽，沖氣以為和。
- 人之所惡，唯孤、寡、不穀，而王公以為稱。
- 故物或損之而益，或益之而損。
- 人之所教，我亦教之。
- 強梁者不得其死，吾將以為教父。(42)



中醫的養生觀

- 中醫的養生概念
 - ca 天人合一
 - 天地是個大宇宙，人身是個小宇宙，中醫養生強調天人一體，養生的方法因時、因地制宜。隨著四時的氣候變化，寒熱溫涼，做適當的調整。
 - ca 陰陽平衡
 - 陰陽是構成身體的物質基礎，陰就是能量。陰陽是相對的，在大宇宙與小宇宙都要取得平衡。
 - ca 身心結合
 - 除了身體的修養，還重視心靈的提升。

四季養生

春養肝 夏養心 秋養肺 冬養腎

表一：事物陰陽屬性歸類表

屬性	空間（方位）	時間（季節）	溫度	湿度	重量	性狀	亮度	事物	運動	狀態
陽	上、外、左、南、天	晝／春／夏	溫熱	乾燥	輕	清／無形	明亮	化氣上升	動	興奮／亢進
陰	下、內、右、北、地	夜／秋／冬	寒涼	溼潤	重	濁／有形	晦暗	成形下降	靜	抑制／衰退

表二：事物陰陽屬性歸類表

自然界					五行					人體				
五音	五味	五色	五化	五氣	五方	五季	五臟	五腑	五官	五體	五志	五液	五脈	五華
角	酸	青	生	風	東	春	木	肝	膽	目	筋	怒	涕	爪
徵	苦	赤	長	暑	南	夏	火	心	小腸	舌	脈	喜	汗	面
宮	甘	黃	化	濕	中	長夏	土	脾	胃	口	肉	思	涎	唇
商	辛	白	收	燥	西	秋	金	肺	大腸	鼻	皮	悲	涕	毛
羽	鹹	黑	藏	寒	北	冬	水	腎	膀胱	耳	骨	恐	唾	髮



道用：個人內聖、養生全真 2-3



- 名與身孰親？身與貨孰多？得與亡孰病？
- 是故甚愛必大費；多藏必厚亡。
- 知足不辱，知止不殆，可以長久。(44)

道用：個人內聖、養生全真 2-4



- 天下有道，卻走馬以糞。
- 天下無道，戎馬生於郊。
- 禍莫大於不知足；
- 咎莫大於欲得。
- 故知足之足，常足矣。(46)

大綱Agenda

1. 中華文化架構簡介(諸子)
2. 馬上打天下：兵法基模
3. 馬下平天下：儒家/儒術
4. 領導(總裁)素養(道家)
5. 廿一世紀總裁充要條件(陰陽)

廿一世紀總裁充要條件

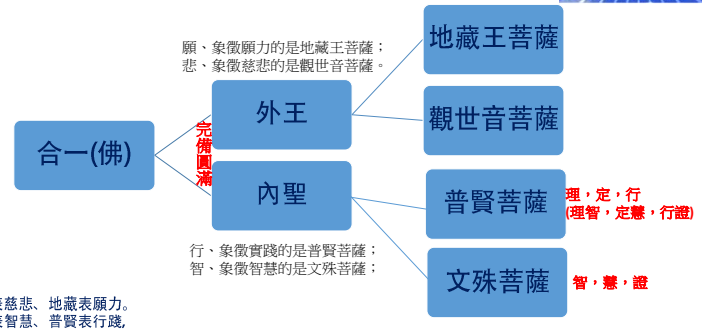
- 跨界(諸子)整合，成(文化)系統
 - 3rd → 4th → 5th Layers (Levels)
 - 從連山易整合(Integration)成歸藏易
- (心靈) 覺醒 → 覺知 → 覺悟 (帶頭引領揚升)
 - Awakening → Awareness → Enlightenment(Ascension)
- 新(黃金)時代(New / Golden Age/ Era)
 - 層次(階段) 成長 → 成熟 (Maturity)
 - 心時代 → (≥ 4th Dimension, ≥ 4維)揚升
 - 雙魚座(太極圖) → 寶(水)瓶座

内聖 外王 《莊子》 《天下》

- 天下大亂，賢聖不明，道德不一，天下多得一察焉以自好。
- 譬如耳目鼻口，皆有所明，不能相通。猶百家眾技也，皆有所長，時有所用。
- 雖然，不該不遍，一曲之士也。
- 判天地之美，析萬物之理，察古人之全，寡能備於天地之美，稱神明之容。
- 是故内聖、外王之道，闇而不明，鬱而不發，天下之人各為其所欲焉，以自為方。
- 悲夫！百家往而不反，必不合矣。後世之學者，不幸不見天地之純，古人之大體，道術將為天下裂。

- 4.地藏菩薩表願力
- 3.觀音菩薩表慈悲
- 2.普賢菩薩表行踐
- 1.文殊菩薩表智慧

内聖 外王 合一 (例)



外：觀音表慈悲、地藏表願力。
內：文殊表智慧、普賢表行踐。

各有所長，群龍無首

- 孔子名師出高徒~
- 強將手下無弱兵，虎父無犬子。
 - 好師父就是本領，造就出形形色色的高徒。
- 孔子只需一個字，就傳神地點出弟子的個性與專長。
- 1 由也果。子路做事果敢決斷。
- 2 賜也達。子貢通達事理。
- 3 求也藝。冉求多才多藝。
- 三位都是孔門十傑，千中取一的，從政那有困難。由、求都被季氏錄取為家宰。
- 子貢曾當外交官，也游刃有餘。
- 1. 果。果行育德。存德，敢於行仁政。
- 2. 達。質直而好義，察言而觀色，慮以下人。以義為上，洞悉大局，謙恭有禮。則何處不通不達!
- 3. 藝。多才多藝，才華洋溢。大事小事，井然有序。場面絕對安穩而不失控。
- 三位長才，三合一，智仁勇三達德都齊全了，整合各路賢能者，能蔚為福國安民之用。當高手林立，群龍不爭首，仁政施行，王道遍施，仁者無敵矣。此為孔孟夢想的烏托邦。
- 而為後世精英子民，所應景行風從，而一心一德，貫徹始終者。

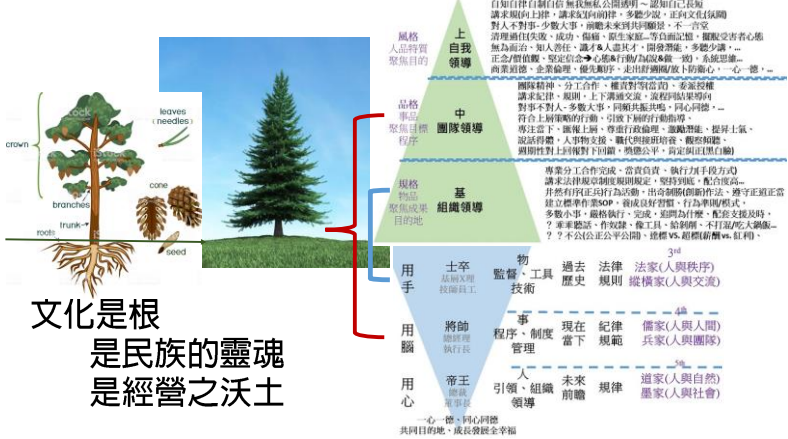
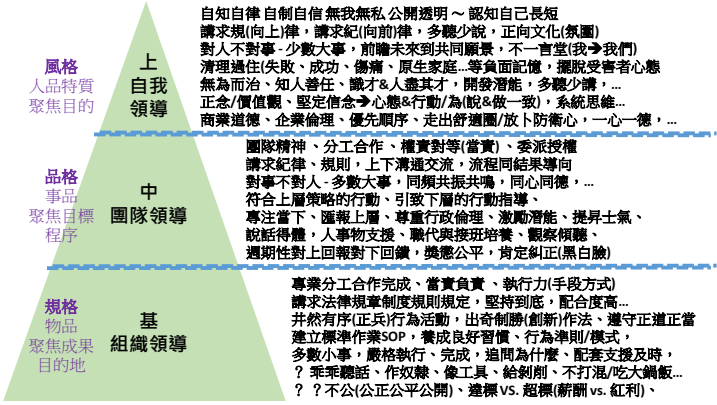
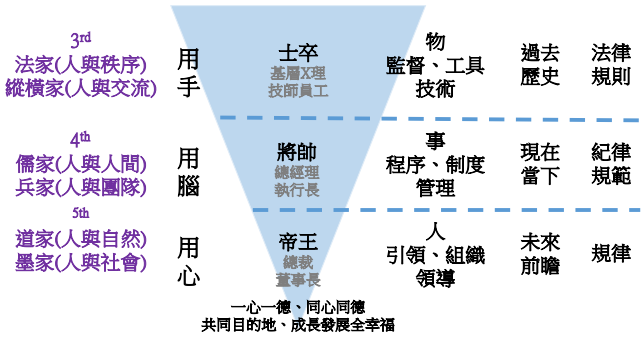
中華(人本)治理學派 1

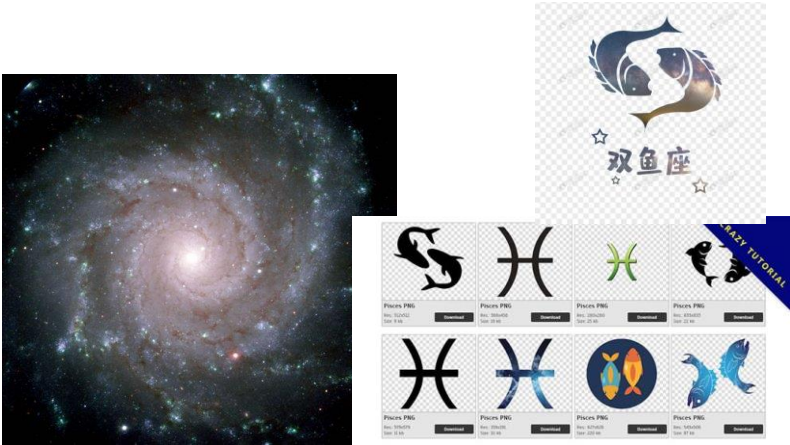
- 易學易道 -
 - 人與生命週期(Life cycles)、宇宙法則(Universal Laws)、知道應德、變動創新
- 道家 -
 - 人與自然、天地(四季、日出日落十二時辰)，生命週期，天人合一
- 儒家 -
 - 人與人、人際人倫關係、角色定位、倫理(家庭、企業...)
- 法家
 - 人與制度、人治變法治、法治變法制、標準流程(SOP, ISO, CMMI, ...)
- 墨家
 - 人與社會/族群、兼愛非攻、兼相愛交相利。
- 兵家
 - 人與國際(組織)、領導人(人和)、管理事物、策略(管御)、戰術(乘勝)...
- 縱橫家
 - 人與君主(語言)、說服人主、談判溝通交流、外交聯盟(MCER, TCP, etc.)

華夏文化多維度的(元)系統

覺悟	壽者相 衆生相	佛(神)	慧(天)	行(靈)	十善 (無色界)	禪	自然律	5次元	道家 規律	道德 開放系統	老子(道) 莊子(德)
覺知	人相	法(氣)	定(人)	願(心)	六度 (色界)	▲ 揚升系統	自律	4維度	儒家 紀律	仁義 封閉系統	孔子(仁) 孟子(義)
覺醒	我相	僧(精)	戒(地)	信(身)	五戒 (慾界)	▼ 釋	他律	3維度	法家 法律	禮法 控制系統	荀子(禮) 韓子(法)

中華文化治理、中國特色式領導





與您分享，敬請指教
推薦、推廣中華文化(優秀華夏文化)

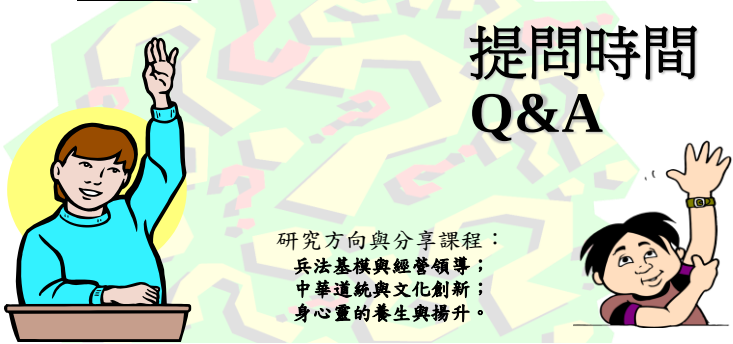


研究方向與分享課程：
兵法基模與經營領導；中華道統與文化創新；身心靈的養生與揚升

華夏培元有限公司 -企業顧問、國學領袖培訓
中華文化孫子兵法研究學會 (研究員); 中華企業研究院 (副研究員)
Mobile: 0928-527-248 (+886-928-527-248) (+86-130-3281-3320)
E-mail: richardchang99@gmail.com; Line/ 微信: richardchang99



提問時間
Q&A



研究方向與分享課程：
兵法基模與經營領導；
中華道統與文化創新；
身心靈的養生與揚升。