

現代人生智慧之應用——史記

張儀列傳¹⁰：

以權變形勢而連橫區域智能事業

主持人：韓劍威

吉興工程顧問公司 前副總經理

中華企業研究院 博士

主講人：李妙福 博士

經緯航太科技公司 資深顧問

神通電腦公司 資訊科技處 前處長

2020年8月22日 9:00-12:00

臺北市南京東路三段201號6樓

張儀 - 權變形勢 出將入相 連橫事業

- **瓦解縱約**-魏楚韓齊趙燕

(秦惠王十年，使公子華與張儀圍蒲陽，降之。儀因言秦復與魏，而使公子繇質於魏。)

- **權變戰略**-續用秦穆公-商鞅強國稱霸策略 靈活擁戴秦惠王稱王

- **形勢對比**-掌握聯合抗秦君主寵臣思維/個性 戰國中期 分合趨勢

- **乾坤大挪移運作**-

奪取西蜀 穩住楚魏 籠絡齊燕 謀取攻打韓趙 逐步連橫體現

誇大現象 延伸問題 利誘離間 危安威嚇 訴求原因 奪心對策

洞察需求 製造機會 抓住缺口 跨越區域 整合左右 共創願景

張儀相秦四歲，立惠王為王。居一歲，為秦將，取陝。筑上郡塞列傳文本

子貢救魯 連環策略

- 子貢一出，十年之中，五國有變，以致可存魯、亂齊、破吳、強晉、霸越，達成出使任務，而聞名於諸侯。
- 子貢首先對田常(齊國大將)曉以內憂外強，難易得失之考量，使「慎謀」策略(突破傳統新思維-料敵致勝#10)用於齊國。
- 接著對夫差(吳王)說以存仁立義之高，而名顯利大，率眾發兵，王霸世業，使「先勝」策略(勇敢創造新天地-勝於易勝#4)用於吳國。
- 順勢對勾踐(越王)明以報志有人知，未發而先聞之危殆，宜乘其銳盡窮困之際而攻之得勝，使「知變」策略(沉穩把握新契機-以患為利#7)用於越國。
- 繼續向晉定公說以慮先定而應之，以事先備而勝之，再以觀變先休而待之，使「存實」策略(未雨綢繆新生機-謹養勿勞#11)用於晉國。
- 終能以辨識難易強弱，讓對手驕縱無忌，能借力使力而利於安危，以因應外在情境的變化，形成有利魯國「時、位、勢」局面，造成各方勢力的相破，得以推展動態執行力，使「求全」策略(借力就計新局面-因利制權#1)可用於魯國。-仲尼弟子列傳-2020.01.18

遊說進言

韓非子-難言篇/說難篇 2017年2月25日

在知所說之心

可以吾說當之

情境運用

承_上 乘_下

比_鄰 相_應

得_時 當_位

正_中 錯_綜

Extracting

難言

韓非為韓出使到秦

在惡劣情境中

因不得已而上書

說難

韓非見韓日漸削弱

數以書諫韓王

卻不能用而論著

非知之難也

處知則難也

體會學習

韓非體會內外遊說的困難

提出學習可能成功的方法

協同法家精要 分享縱橫精華

如何接近 取得信任

瞭解心理 掌握需求 勿觸逆鱗

密碼運作

加/減 利/害

長/短 前/後

上/下 左/右

高/低 正/反

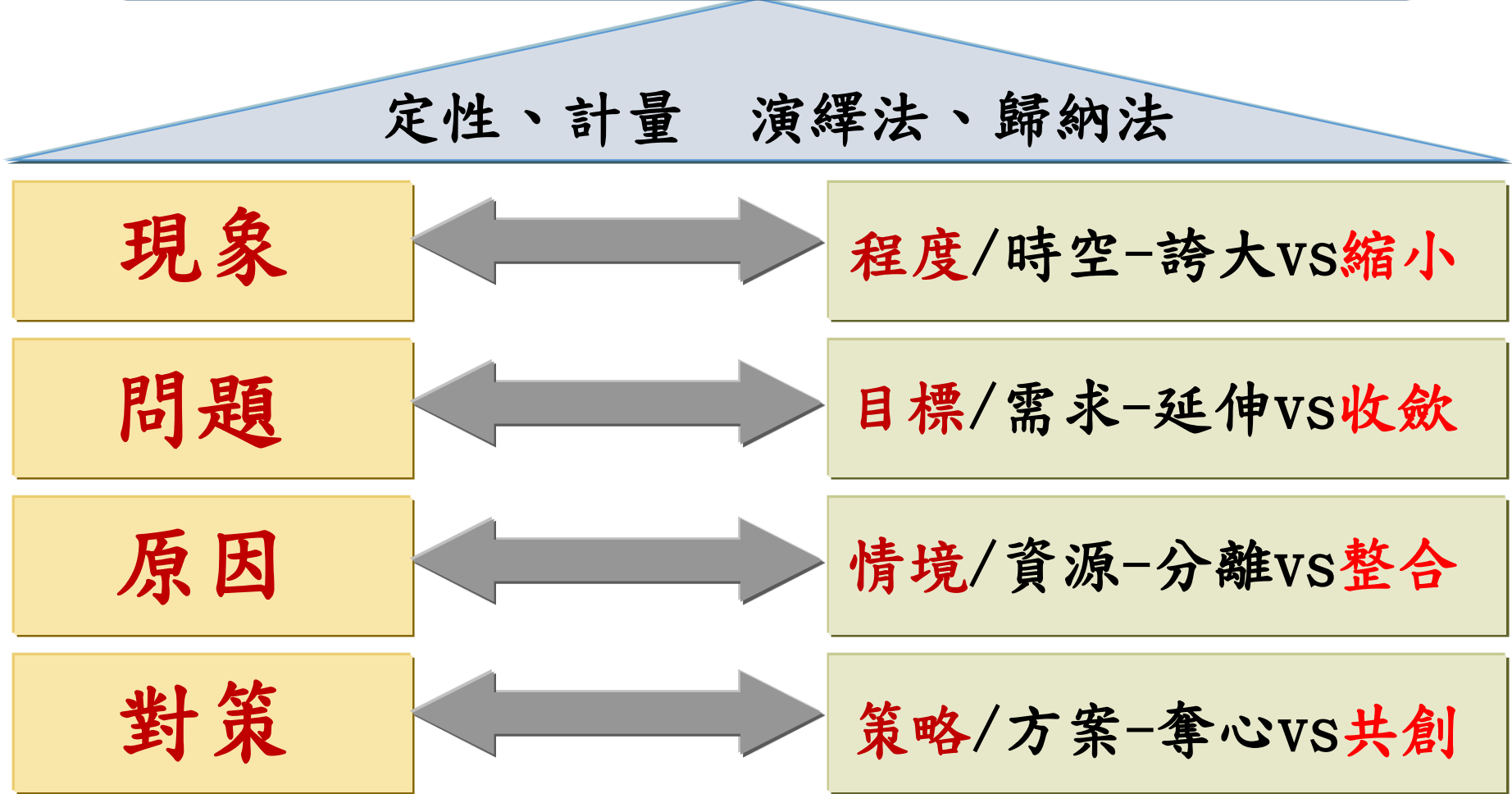
Labelling



大國以下小國，則取小國-韓魏先服
小國以下大國，則取大國-存魯亂齊

2016哥倆好

乾坤運作 解決難題 突破困境



張儀列傳-摘要1 伐蜀廣國而存義實名

- 秦惠王欲發兵以伐蜀，以為道險狹難至，而韓又來侵秦，秦惠王欲先伐韓，後伐蜀，恐不利，欲先伐蜀，恐韓襲秦之敝。猶豫未能決。司馬錯與張儀爭論於惠王之前，司馬錯欲伐蜀，張儀曰：「不如伐韓。」王曰：「請聞其說。」
- 張儀曰：「親魏善楚，下兵三川，塞什谷之口，當屯留之道，魏絕南陽，楚臨南鄭，秦攻新城、宜陽，以臨二周之郊，誅周王之罪，侵楚、魏之地。周自知不能救，九鼎寶器必出。據九鼎，案圖籍，挾天子以令於天下，天下莫敢不聽，此王業也。今夫蜀，西僻之國而戎翟之倫也，敝兵勞眾不足以成名，得其地不足以為利。臣聞爭名者於朝，爭利者於市。今三川、周室，天下之朝市也，而王不爭焉，顧爭於戎翟，去王業遠矣。」

張儀列傳-摘要2 益強繕兵而厚民輕侯

- **司馬錯**曰：「不然。臣聞之，欲富國者務廣其地，欲疆兵者務小民。然務博其德，三資者備而之，王隨也。今王地長也，欲富其民，故臣願先從事於秦。攻之，不傷眾而貪天子，危矣。臣請謁韓、魏，以因乎齊、趙而求解也。不如伐蜀完。」
- **惠王**曰：「善，寡人請聽子。」卒起兵伐蜀，十月，取之，遂定蜀，貶蜀王更號為侯，而使陳莊相蜀。蜀既屬秦，秦以益疆，富厚，輕諸侯。

報告完畢

敬請指教

e-mail : kimw.hon@gmail.com